

## موجز صانعي القرارات



المهنيون المتخصصون في الأراضي في المنطقة العربية  
الأدوار والقدرات والمساهمة في حوكمة الأراضي وضمان حياة الأراضي

تأمين حقوق الأرض والملكية للجميع

المهنيون المتخصصون في الأراضي في المنطقة العربية: الأدوار والقدرات والمساهمة في حوكمة الأراضي وضمان حياة الأراضي موزع صانعي القرارات  
حق التأليف والنشر © برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)، 2023

تجوز إعادة إنتاج هذا المنشور كلياً أو جزئياً وبأي شكل من الأشكال لأغراض تعليمية أو غير ربحية بعد الحصول على إذن خاص من صاحب حق النشر، شريطة ذكر المصدر. ولا يجوز استخدام هذا المنشور لأغراض إعادة البيع أو لأي غرض تجاري آخر مهما كان نوعه دون الحصول مسبقاً على إذن مكتوب من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.

#### الرقم في النظام المنسق:

(United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat  
P.O. Box 30030, Nairobi 00100, Kenya  
Tel.: +254 20 762 3120  
[www.unhabitat.org](http://www.unhabitat.org)

#### إخلاء المسؤولية

ليس في التسميات المستخدمة في هذا الموجز، ولا في طريقة عرض مادته ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان للأمانة العامة للأمم المتحدة بشأن القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو لسلطات أي منها، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها، أو بشأن نظامها الاقتصادي أو درجة التنمية فيها. ولا يمثل التحليل والتوصيات الواردة في هذا الدليل بالضرورة آراء برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أو هيئاته الإدارية.

#### شكر وتقدير

**المؤلفون:** صلاح أبو كشوة، رفيق خوري، بدور قصي، هشام صديق التيجاني

**منظمة المهام:** أومبريتا تيمبرا

**المراجعون:** كلاريسا أوغستينوس، فتحي إيجال، سينا شليم، أومبريتا تيمبرا، ويلي زيمرمان

**المساهمون في اجتماعات فريق الخبراء:** صلاح الدين أبو كشوة، محمد عثمان حسين، محمود عايي، محمد علي عبد الحليم، شهد المختار، بدور أحمد، رنا أحمد، عبد الله القرني، مها العياشي، سحر الجلال، هبة فكري، أسماء الغول، جمال غليدان، عبد الرحيم إدريس، رفيق خوري، مدثر سليمان، أومبريتا تيمبرا، ديمو تودوروفسكي، فريدة وانجيكو، ياب زيفبرغن

**دعم الإدارة:** الحبيب بن مختار، نيكولو بيدينو، ماريان موانغي، إيلانورا فرانيسكا سيري

**التخطيط:** كوتينيت خاتة لخدمات التسويق والعلاقات العامة (Content Khana for Marketing & PR Services)

**صورة الغلاف:** موئل الأمم المتحدة

**الشركاء الاستراتيجيون:** الوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية في جمهورية ألمانيا الاتحادية، والوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي، والوكالة السويسرية للتعاون والتنمية.

#### الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي ومبادرة الأراضي العربية

الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي هي تحالف متعدد القطاعات من الشركاء الدوليين الملتزمين بزيادة فرص الحصول على الأراضي وضمان الحياة للجميع، مع التركيز على الفقراء والنساء والشباب. ومن بين شركاء الشبكة منظمات المجتمع المدني الدولية الريفية والحضرية، ومؤسسات البحث والتدريب، والمنظمات الثنائية الأطراف والمتعددة الأطراف، والهيئات المهنية الدولية. وفي عام 2016، أطلق شركاء الشبكة مبادرة الأراضي العربية لتعزيز المساواة في الحصول على الأراضي والسلام والاستقرار والنمو الاقتصادي في المنطقة العربية من خلال الحوكمة الرشيدة للأراضي ونظم إدارة الأراضي الشفافة والفعالة والميسورة التكلفة. وتهدف المبادرة إلى تمكين مناصري استغلال الأراضي في المنطقة من خلال تطوير القدرات وزيادة التعاون وتعزيز الابتكار والتعلم ومشاركة أفضل الممارسات. كما أنها تدعم تنفيذ أدوات ونهج الأراضي المراعية للمنظور الجنساني والملائمة للغرض على المستويين الوطني والمحلي. وهذا الموجز هو جزء من مسارات عمل مبادرة الأراضي العربية لتطوير المعرفة.

#### مركز استيداما

مركز استيداما لحوكمة الأراضي والبيئة هو مركز مستقل لصنع السياسات في مجال حوكمة الأراضي والبيئة ومقره السودان. وينفذ المركز مهام محددة، حسب الاحتياجات، بشأن مواضيع تتعلق بحوكمة الأراضي والبيئة في السودان والمنطقة العربية والأفريقية.

#### الاتحاد العربي للمساحة

الاتحاد العربي للمساحة هو المنظمة الجامعة التي تمثل مصالح مهنة المساحة في الدول التالية: مصر والمغرب وسوريا والمملكة العربية السعودية والأردن وتونس وسلطنة عمان ولبنان. تأسس الاتحاد في عام 2002، وهو يسعى إلى تحسين ومواءمة مهنة المساحة في العالم العربي وتطوير الأنظمة المساحية لتحسين إدارة الأراضي والاستثمار العقاري كجزء مهم من التنمية الاجتماعية والاقتصادية في المنطقة.

ويمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات في الروابط التالية: [www.gltn.net](http://www.gltn.net) و [www.arabstates.gltn.net](http://www.arabstates.gltn.net) و [www.unhabitat.org](http://www.unhabitat.org).

## عن هذا المنشور

إن وجود قطاع فعال للأراضي أمر بالغ الأهمية لتحقيق السلام والتنمية المستدامة والنمو الاقتصادي والأمن الغذائي وحفظ البيئة والحد من الفقر. ويكمن مفتاح إنشاء مثل هذا القطاع في أنظمة إدارة الأراضي الفعالة والملائمة للغرض المنشود، وهي تعتبر ضرورية للمجتمعات الشاملة والاقتصادات الوطنية المزدهرة. وتُعد كفاءة وخبرة ومؤهلات المهنيين المتخصصين في الأراضي جزءًا لا يتجزأ من أداء قطاع الأراضي.

ويجسد موجز صانعي القرارات هذا نتائج وتوصيات الدراسة المعنونة "المهنيون المتخصصون في الأراضي في المنطقة العربية: الأدوار والقدرات والمساهمة في حوكمة الأراضي وضمان حيالة الأراضي" التي أعدتها مبادرة الأراضي العربية التابعة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي وموئل الأمم المتحدة، بالشراكة مع مركز استيداما لحوكمة الأراضي والبيئة في السودان والاتحاد العربي للمساحة.

واستناداً إلى المعلومات المستقاة من استعراض الأدبيات والمشاورات والتقييمات الميدانية التي شملت المهنيين المتخصصين في الأراضي في 14 بلداً عربياً، تحدد الدراسة الفئات الرسمية وغير الرسمية للمهنيين المتخصصين في الأراضي ووظائفهم الحالية والأدوار الإضافية التي يجب أن يضطلعوا بها لتحسين حوكمة الأراضي وإنشاء نظم لإدارة الأراضي في المنطقة تتسم بالفعالية والملاءمة للغرض. كذلك تقيّم الدراسة القدرات الحالية للمهنيين المتخصصين في الأراضي، والقدرات الإضافية التي يحتاجون إليها، والتدخلات الإضافية التي ستمكنهم من القيام بدورهم بشكل مناسب.

## تعريف المهنيين المتخصصين في الأراضي

بما في ذلك قيمة الأراضي، وحياسة الأراضي، واستخدام الأراضي، وتطوير الأراضي، وتسوية النزاعات على الأراضي. والمهنيون المتخصصون في الأراضي هم أيضاً جهات فاعلة رئيسية في أسواق الأراضي لأنهم يسهلون إنجاز معاملات الأراضي ويؤثرون فيها. وهناك تعريفات لفئات مختلفة من المهنيين المتخصصين في الأراضي، مثل مساحي الأراضي (مثلاً، وفق تعريف الاتحاد الدولي للمساحين) ومخططي المناطق الحضرية (مثلاً، وفق تعريف الجمعية السودانية للتخطيط الحضري). غير أن هذه التعريفات تستثني المهنيين غير الرسميين الذين يعملون في جميع أنحاء المنطقة العربية ويديرون حقوق ملكية الأراضي غير الرسمية (انظر الجدول (1)).

المهنيون المتخصصون في الأراضي هم منفذو عمليات إدارة الأراضي وهمزة الوصل بين الناس ومؤسسات الأراضي. وهم يشاركون في تطوير وإصلاح سياسات الأراضي والاستراتيجيات والأطر الإدارية المتعلقة بالأراضي. إنهم الذراع الفنية التي تنفذ ولايات المؤسسات والمنظمات ذات الصلة بالأراضي، في القطاعين العام والخاص، وهم مسؤولون أمام المواطنين عن تنفيذ تلك الولايات.

ولا يوجد تعريف شامل للمهنيين المتخصصين في الأراضي يغطي مجموعة واسعة من الأنشطة المتعلقة بالأراضي. وبصفة عامة، يوصف المهنيون المتخصصون في الأراضي بأنهم أشخاص مدربون أو ذوو خبرة يؤدون مهاماً محددة في واحدة أو أكثر من الوظائف الأساسية لنظام إدارة الأراضي،

## الدور الحاسم للمهنيين غير الرسميين المتخصصين في الأراضي

وتتشابك الأنشطة الرسمية وغير الرسمية المتعلقة بالأراضي من خلال التفاعل بين المهنيين الرسميين وغير الرسميين المتخصصين في الأراضي. وتؤدي المؤسسات غير الرسمية الأخرى مثل المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية دوراً جماعياً في مهنة استغلال الأراضي. وعلى الرغم من أنها لا يُطلق عليها في كثير من الأحيان اسم "منظمات مختصة في الأراضي"، إلا أنه لا يمكن تجاهل دورها في إدارة الأراضي. لذلك من المهم تقييم قدرات كل من المهنيين الرسميين وغير الرسميين المتخصصين في الأراضي على حد سواء على أداء الوظائف الأساسية لإدارة الأراضي، فضلاً عن التنسيق والأداء.

يتعامل المهنيون غير الرسميين المتخصصون في الأراضي مع الحقوق في الأراضي التي لا يُنظر فيها بموجب النظام الرسمي أو القانوني، ويقدمون مساهمة لا غنى عنها من خلال تقديم الخدمات لأكثر من 70 في المائة من الناس الذين يعيشون ويعملون على أرض غير مسجلة على مستوى العالم (UN-HABITAT/GLTN و IRR، 2012) وينظر هؤلاء في خيارات لامتلاك الأراضي وحقوق استخدام الأراضي التي لا تزال الأنظمة القانونية غير قادرة على استيعابها، بما في ذلك منح الناس والمستثمرين حقوقاً على الأراضي التي لم تُسجل رسمياً، وحقوق الاستخدام المؤقت. ويقومون بأدوار مثل المسح والتخطيط والتطوير والوساطة وتسوية النزاعات. وباختصار، هم يؤدون نفس الوظائف التي يؤديها المهنيون الرسميون المتخصصون في الأراضي، لكنهم يؤدونها بشكل غير رسمي أو عرفي بطريقة تحكمها الأعراف والعادات المحلية.

الجدول 1: أنواع ووظائف المهنيين المتخصصين في الأراضي

مساهمة أساسية مساهمة ثانوية

المهام المنجزة المتعلقة بالأراضي					أنواع المهنيين المتخصصين في الأراضي
تسوية النزاعات	التطوير	الاستخدام	القيمة	الحياسة	المهنيون الرسميون المتخصصون في الأراضي
					1- محامو الأراضي
					2- الموثقون
					3- موظفو إدارات الأراضي (القطاع العام)
					4- مساحو الأراضي
					5- مخططو المناطق الحضرية
					6- مقيّمو/مثمّنو الأراضي
					7- سمسارة ووسطاء الأراضي
					8- مطورو الأراضي/المستثمرون
					9- موظفو تسجيل الأراضي
تسوية النزاعات	التطوير	الاستخدام	القيمة	الحياسة	المهنيون غير الرسميين المتخصصون في الأراضي
					1- زعماء القبائل في القرى (السلطان، الشيخ، المختار)
					2- الزعماء الدينيون
					3- منظمات الشعوب الأصلية
					4- جمعيات مستخدمي الغابات المجتمعية
					5- المعدنون الحرفيون
					6- الجمعيات النسائية
					7- جمعيات الشباب
					8- المجتمع المدني
					9- المنظمات الدولية
					10- جمعيات قطاع الأعمال والقطاع الخاص
					11- جمعيات الرعاة
					12- اتحاد المزارعين

# قدرات المهنيين المتخصصين في الأراضي في المنطقة العربية

**قيمة الأرض -** لا يمكن للمهنيين المتخصصين في الأراضي بشكل عام، ومقيمي الأراضي بشكل خاص، تحديد قيمة الأرض بدقة، وتوجد تباينات كبيرة بين تقديرات مختلف مقدمي الخدمات. ولا يملك معظم المهنيين المتخصصين في الأراضي إمكانية الوصول إلى المعلومات الرقمية ووسائل تبادل المعلومات عن الأراضي والعقارات مع المؤسسات المصرفية والمالية.

**تخطيط استخدام الأراضي -** يتمتع المهنيون المتخصصون في الأراضي بمعرفة كافية بإجراءات تخطيط استخدام الأراضي في كل من النظامين القانوني والعرفي. فهم يدركون أهمية التعامل مع الأراضي والموارد الطبيعية لضمان استدامتها.

**تطوير الأراضي -** يؤدي الافتقار إلى التنسيق الفعال المتعدد التخصصات بين المهنيين المتخصصين في الأراضي إلى اتباع نهج مجزأة في تطوير الأراضي. ويتمتع المهنيون المتخصصون في الأراضي بخبرة محدودة في مجالات مثل تقييم الأثر البيئي وإدماج الاعتبارات الاجتماعية في تطوير الأراضي. علاوة على ذلك، هناك تفاوت بين البلدان في الوصول إلى التكنولوجيا والأدوات الحديثة، مثل نظم المعلومات الجغرافية، وهي ضرورية لتنمية الأراضي بكفاءة واستنارة.

**تسوية النزاعات المتعلقة بالأراضي -** هناك حاجة كبيرة في العديد من الدول العربية إلى مهنيين متخصصين في الأراضي يمكنهم القيام بدور فعال في تسوية النزاعات المتعلقة بالأراضي، لا سيما في البلدان المتأثرة بالنزاعات المحلية التي تستضيف أعداداً كبيرة من اللاجئين والنازحين داخلياً، وغالباً ما يتم ذلك من خلال الوساطة السلمية أو التحكيم (خارج المحكمة).

لضمان عمل قطاع الأراضي، يحتاج المهنيون المتخصصون في الأراضي إلى مجموعة واسعة من المهارات والمعرفة والبيئة المهنية المواتية. وتُظهر نتائج التقييم المتعلق بالمهنيين المتخصصين في الأراضي وقدراتهم أن هؤلاء المهنيين لديهم المهارات اللازمة لأداء عملهم، لكن معظمهم يحتاج إلى الاعتراف القانوني والدعم والحماية وكذلك سبل اكتساب مهارات جديدة. وهذا يمثل مشكلة خاصة بالنسبة للمهنيين غير الرسميين المتخصصين في الأراضي، الذين يؤدون دوراً لا غنى عنه ولكن غير معترف به إلى حد كبير في المنطقة. ويحتاج المهنيون المتخصصون في الأراضي إلى بيئة مواتية والوصول إلى المعلومات الحكومية وفرص التدريب وتنظيم أفضل لمهنتهم من أجل أداء واجباتهم بشكل أفضل.

وتفاوت مستويات فهم المهنيين المتخصصين في الأراضي لأطر حوكمة الأراضي الأوسع نطاقاً. وتختلف مستويات المعرفة بالوظائف الأساسية لإدارة الأراضي، بما في ذلك حيازة الأراضي، وقيمة الأراضي، واستخدام الأراضي، وتطوير الأراضي، وتسوية النزاعات المتعلقة بالأراضي، وفقاً لفئة المهنيين المتخصصين في الأراضي.

**حيازة الأراضي -** يمتلك المهنيون المتخصصون في الأراضي معرفة كافية بشأن نقل الملكية والتسجيل في كل من النظامين القانوني والعرفي، لكنهم يفتقرون إلى الفهم الشامل الكافي لمختلف أنواع حيازة الأراضي واستخدام الأراضي حسب الممارسات السائدة في بلدانهم (الحقوق المؤقتة والدائمة، والحقوق الفردية والجماعية، والحقوق العامة والخاصة).

## التحديات المشتركة التي تواجه المهنيين المتخصصين في الأراضي في المنطقة العربية

أجل الحصول على دورات تعليمية متخصصة ودورات تطوير مهني، وهذه غالباً ما تكون متاحة فقط خارج بلدانهم ومكلفة. علاوةً على ذلك، فإن إمكانية وصولهم إلى المعلومات المتعلقة بالأراضي محدودة، بسبب عدم رقمنة البيانات المتاحة وبروتوكولات مشاركة البيانات السائدة. وهم يواجهون بانتظام تدخلاً سياسياً أو يجدون أنفسهم في وسط تحكمه مصالح متنافسة على الأراضي والموارد الطبيعية والاستخدامات المختلفة للأراضي. وأخيراً، فإن هجرة الأدمغة في المنطقة أمر شائع جداً، لا سيما في السياقات الأكثر فقراً، وحيث تكون معدلات الأجور منخفضة جداً.

يواجه المهنيون المتخصصون في الأراضي من جميع الفئات والمؤسسات الرسمية وغير الرسمية عدداً من التحديات التي تحد من قدرتهم على أداء أدوارهم بفعالية، بعض هذه التحديات خاصة بالبيئة التي تعمل فيها الفئات الرسمية أو غير الرسمية من المهنيين المتخصصين في الأراضي وبعضها الآخر مشترك بين جميع الفئات.

ويتعين على المهنيين الرسميين المتخصصين في الأراضي التعامل مع العوائق التقنية مثل المعايير الغامضة والإجراءات غير الموثقة. فهم يحتاجون تدريجياً إلى التكيف مع التقدم التكنولوجي ولكنهم يكافحون من

الجدول 2: التحديات التي يواجهها المهنيون الرسميون المتخصصون في الأراضي

التحديات الرئيسية	المهنة
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ عدم فهم حقوق المرأة والشباب؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية؛ الصراع مع الكيانات الحكومية الأخرى؛ ضعف الشرعية الاجتماعية والسياسية؛ التدخل السياسي؛ التدخل الأجنبي. التحديات الأكثر شيوعاً المتعلقة بالأراضي: المصالح المتنافسة على الموارد؛ الاستغلال المفرط للموارد؛ تدهور الأراضي؛ الاستيلاء غير القانوني على الأراضي.	محامو الأراضي
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية. التحديات الأكثر شيوعاً المتعلقة بالأراضي: الاستيلاء غير القانوني على الأراضي.	الموثقون
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ عدم فهم حقوق المرأة والشباب؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية؛ التدخل السياسي.	موظفو إدارات الأراضي (القطاع العام)
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية؛ بيئة عمل عالية المخاطر.	مساحو الأراضي

التحديات الرئيسية	المهنة
التحديات في أداء عملهم: ارتفاع مستوى التدخل السياسي؛ معايير العمل غير واضحة والإجراءات غير موثقة؛ عدم فهم حقوق المرأة والشباب؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية. التحديات الأكثر شيوعاً المتعلقة بالأراضي: الاستغلال المفرط للموارد؛ تدهور الأراضي.	مخطو المناطق الحضرية
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ عدم فهم حقوق المرأة والشباب؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية.	مقيمو ومثمنو الأراضي
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة.	سماسرة ووسطاء الأراضي
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ الاستغلال المفرط للموارد؛ التدخل الأجنبي. التحديات الأكثر شيوعاً المتعلقة بالأراضي: الاستيلاء غير القانوني على الأراضي.	مطورو الأراضي والمستثمرون فيها
التحديات في أداء عملهم: معايير العمل غير الواضحة والإجراءات غير الموثقة؛ عدم فهم حقوق المرأة والشباب؛ بطء التكيف مع التغيرات التكنولوجية.	موظفو تسجيل الأراضي
المساحة المحدودة المتاحة للانخراط في قضايا الأراضي في الدول العربية.	المنظمات الدولية

تصادم مع التحيز الحكومي والسياسي؛ وضغوط من الجهات الفاعلة غير الخاضعة للرقابة في القطاع الخاص. كذلك يواجه هؤلاء المهنيون بعض التحديات المشتركة التي يواجهها القطاع الرسمي، على سبيل المثال، نقص تمثيل النساء والشباب.

كذلك يواجه المهنيون غير الرسميين المتخصصون في الأراضي العديد من العوائق، مثل ضعف الشرعية الاجتماعية والسياسية، حيث نادراً ما يتم النظر في العادات المحلية في إدارة الأراضي واستيعابها في القوانين والتشريعات، كما أن التفاعل بين المهن الرسمية وغير الرسمية في مجال الأراضي غير منظم أو غير مؤسسي؛ وهناك

الجدول 3 : التحديات التي يواجهها المهنيون غير الرسميين المتخصصون في الأراضي

التحديات الرئيسية	المهنيون غير الرسميين
قيادة غير خاضعة للرقابة؛ التمييز ضد النساء والشباب؛ إجراءات عرفية غير موثقة؛ البطء في التكيف مع السياقات المتغيرة.	زعماء القبائل في القرى (السلطان، الشيخ، المختار)
التحيز السياسي.	الزعماء الدينيين
الاستغلال المفرط للموارد؛ الصراع مع الحكومة؛ التجاوزات من جانب الشركات.	منظمات الشعوب الأصلية
الاستغلال المفرط لموارد الغابات.	جمعيات مستخدمي الغابات المجتمعية
تدمير البيئة؛ تدهور الأراضي؛ المخاطر البيئية.	المعدنون الحرفيون
ضعف الشرعية الاجتماعية والسياسية؛ التمثيل المحدود.	الجمعيات النسائية
ضعف الشرعية الاجتماعية والسياسية؛ التمثيل المحدود.	جمعيات الشباب
تقليل المساحة المدنية.	المجتمع المدني
رأسمالية غير منظمة بشكل كافي؛ التدخل الأجنبي؛ الاستيلاء على الأرض السوداء.	جمعيات قطاع الأعمال والقطاع الخاص
المصالح المتنافسة على الموارد؛ الأمية؛ النزاعات مع المزارعين والحياة البرية.	جمعيات الرعاة
زيادة القيمة عندما يتغير استخدام الأرض إلى استخدام غير زراعي.	اتحادات المزارعين

## التوصيات

تختلف التشريعات واللوائح التي توجه الأدوار والقدرات والمؤهلات المطلوبة ونوع المساهمات المتوقعة من المهنيين المتخصصين في الأراضي في مختلف الدول العربية. ومع ذلك، يمكن استخلاص توصيات شاملة من الدراسة الأساسية لموجز السياسات هذا.

### الاعتراف والرابطة المهنية

- **إنشاء جمعيات مهنية وطنية وإقليمية** لتحسين جودة خدمات الأراضي ومصداقية المهنيين المتخصصين في الأراضي في المنطقة. وسيكون الدور الرئيسي لهذه الجمعيات هو توجيه التقدم الوظيفي ووضع معايير لتقديم الخدمات.
- **تعزيز العلاقات بين الهيئات المهنية القائمة ومع المؤسسات الحكومية** التي لها ولايات متعلقة بالأراضي. إن تعزيز فهم وتقدير المهنيين المتخصصين في الأراضي سيمنحهم من الوصول إلى المعلومات التي تديرها الحكومة والالتزام بالسياسات الحكومية.
- **تحديد وتنظيم مديري الأراضي غير الرسميين والعرفيين** على المستويين الوطني ودون الوطني، والاعتراف بقدراتهم وتطويرها لتقديم خدمات الأراضي عالية الجودة.
- **وضع مكافأة مقننة** توفر تكلفة عادلة وتعزز خدمات الأراضي العالية الجودة في القطاعين العام والخاص.

### تمية القدرات

- **مواصلة توثيق الخبرات العملية للمهنيين المتخصصين في الأراضي** لتطوير مناهج دراسية ذات صلة بالسياق لإدارة الأراضي، استناداً إلى أفضل الممارسات في المنطقة. ويجب أن تتضمن المناهج الدراسية دورات ذات صلة بالتخصصات الأخرى المتعلقة بإدارة الأراضي.
- **تعزيز الوصول المفتوح إلى الدورات التدريبية في مجال حوكمة الأراضي** باللغة العربية.
- **تطوير برامج توأمة** بين مؤسسات بناء القدرات في المنطقة ونظيراتها في البلدان المتقدمة.
- **عقد فعاليات وورش عمل بشأن جوانب محددة من قطاع الأراضي** في المنطقة العربية والمناطق دون الإقليمية بما يكمل المؤتمر العربي لإدارة الأراضي والعقارات ومبادرات شركاء مبادرة الأراضي العربية.
- **إنشاء دورات تطوير مهني مستمرة** في كل بلد وداخل المنطقة العربية، لضمان حصول المهنيين المتخصصين في الأراضي على أحدث المعارف والمهارات، بما في ذلك المهارات الرقمية - مثل رسم الخرائط واستخدام الأدوات الرقمية وتطوير قواعد البيانات واستخدام الوسائط الرقمية للتواصل - والمهارات الشخصية في التواصل والوساطة وحل المشكلات.

## الشراكات بين القطاعين العام والخاص

- تشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتقديم خدمات الأراضي لتمكين الحكومات من الحفاظ على التزامها بتوفير خدمات عالية الجودة لمواطنيها.

## الوصول الى المعلومات

- ضمان وصول أفضل للمهنيين المتخصصين في الأراضي إلى المعلومات الخرائطية وغيرها من المعلومات المتعلقة بالأراضي التي تنتجها مختلف الجهات الفاعلة في مجال الأراضي (العامّة والخاصة، والمهنيين الأفراد، ومنظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية).
- توفير محتوى محسّن عبر الإنترنت وبيانات مفتوحة وتواصل رقمي أكثر سلاسةً. وسيستلزم ذلك تحوّلًا ثقافيًا ومراجعة بروتوكولات مشاركة البيانات الخاصة بمؤسسات الأراضي.

## المدونات المهنية وعملية السياسات

- سن مدونات ومبادئ توجيهية لمختلف الممارسات المهنية المتعلقة بالأراضي، بما في ذلك مراقبة وتقييم جودة عمل المهنيين المتخصصين في الأراضي. وسيؤدي ذلك إلى زيادة مساءلة المهنيين المتخصصين في الأراضي والمؤسسات ذات الصلة.
- إدماج خبرات ومعارف المهنيين المتخصصين في الأراضي في صنع السياسات وإصلاحات السياسات الخاصة بنظم إدارة الأراضي، لضمان أن تكون الاستراتيجيات والسياسات والقوانين التي يتم إقرارها سليمة من الناحية الفنية وقابلة للتنفيذ في الممارسة العملية.

## مصادر أخرى يمكن الرجوع إليها

- UN-Habitat/GLTN, ISTIDAMA and The Arab Union of Surveyors (2023). [Land professionals in the Arab region. Roles, capacities and contribution to land governance and land tenure security.](#)
- UN-Habitat/GLTN, IIRR (2012). [Handling Land: Innovative tools for land governance and secure tenure.](#)
- UN-Habitat/GLTN (2016). [Fit-for-purpose land administration: guiding principles for country implementation.](#)
- Williamson, I., Enemark, S., Wallace, J., and Rajabifard, A. (2010). [Land Administration for Sustainable Development.](#) ESRI Academic Press, Redlands, California, USA.

HS Number:

UNITED NATIONS HUMAN SETTLEMENTS PROGRAMME  
UN-Habitat  
P.O. 30030, Nairobi 00100, Kenya  
Tel: +254 20 762 3120  
Fax: +254 20 762 4266

[www.unhabitat.org](http://www.unhabitat.org)

For more information please contact us:  
GLTN Secretariat  
Facilitated by UN-Habitat  
P.O. 30030, Nairobi 00100, Kenya  
Tel: +254 20 76 5199  
Fax: +254 20 762 4256  
E-mail: [gltn@unhabitat.org](mailto:gltn@unhabitat.org)

[www.gltn.net](http://www.gltn.net)

