



CASHARKA TABABARKA EE KOORSADA FULINTA OO KU AADDAN:  
SIDII LOO SAMEYN LAHAA SIYAASAD DHUL  
LOO DHANYAHAY

*LOOGU TALAGALAY GEYIGA SOOMAALIYEED*

Casharka Tababarka ee Koorsada Fulinta oo ku aaddan: Sidi loo sameyn lahaa Siyaasad Dhul Loo Dhan yahay - Loogu talagalay Gobolka Soomaaliya

Xuquuqda Daabacaadda © Barnaamijka Qaramada Midoobay ee Degsiimooyinka Aadanaha, 2020

Dhamaan xuquuqda ayaa loo leeyahay

Barnaamijka Qaramada Midoobay ee Degsiimooyinka Aadanaha (UN-Habitat) Sanduuqa Boostada 30030, Nairobi 00100, Kenya

Tel: +254 20 762 3120

Fakis: +254 20 762 3477

[www.unhabitat.org](http://www.unhabitat.org)

Nambarka: HS/001/21SO

## Afeef

Qeexitaannada iyo soo bandhigista ku xusan warbixintaan ma aha kuwa muujinaaya fikir ka soo baxay Xoghaynta Qaramada Midoobay oo ku aaddan xaaladda sharci ee waddan, dhul, magaalo ama meel, ama mas'uuliyintiisa, ama ku saabsan ka-takhalusidda xudduudaheeda, ama khuseeyo nidaamkiisa dhakhaale ama heerka horumarka. Falanqeynta, gabagabada iyo talooyinka warbixintaan maahan inay ka turjumayaan aragtiyada Barnaamijka Qaramada Midoobay ee Degsiimooyinka Aadanaha ama Golaheeda Maamulka.

## Mahadnaq

Macluumaadkaan tababarka waxaa la soo saaray iyadoo la adeegsanaayo hagidda "Sida Loo Sameyn Laha Siyaasad Dhul Loo Dhan Yahay: Habka, Hagaha iyo Casharrada", oo ay qortay Clarissa Augustinus, oo xiligaas ahayd Madaxa Qeybta Dhulka iyo Maamulka Hantida iyo Erika Lind, oo xiligaas ahayd Sarkaalka Barnaamijka Qeybta Dhulka iyo Maamulka Hantida, Laanta Hoyga, UN-Habitat, iyagoo gacan ka helaaya Klaus Deininger ee Bangiga Adduunka (World Bank) iyo Paul Mundy oo dhanka tifaftirka ka caawiyay.

U beddelidda Afka Soomaaliga waxaa u xilsaarnaa Ombretta Tempra, Sarkaalka Degsiimooyinka Aadanaha, Dhulka, Hoyga iyo Qeybta Guriyeynta iyo Fathi Egal, Sarkaalka Barnaamijka Dalka Soomaaliya, UN-Habitat oo ay taageerayeen Eleonora Francesca Serpi, El Habib Benmokhtar iyo Jean du Plessis, oo ka socda Qeybta Dhulka, Hoyga iyo Guriyeynta UN-Habitat.

Faahfaahin dheeraad iyo xiriirada waxaa laga heli karaa [www.glt.net](http://www.glt.net)



CASHARKA TABABARKA EE KOORSADA FULINTA OO KU AADDAN:  
**SIDII LOO SAMEYN LAHAA SIYAASAD DHUL  
LOO DHANYAHAY**



# TUSMADA BUUGGA

XARFAHA IYO SOO GAABINTA	IV
ASALKA IYO MACLUUMAAD KU SAABSAN CASHARKA TABABARKA	VI
UJEEDDADA KOORSADA TABABARKA	1
WAXYAABAHA KU JIRA TABABARKA	1
GUUDMAR CUTUBYADA KOORSADA	1
CIDDA LA BEEGSANAAYO IYO MUDDADA KOORSADA TABABARKA	2
UJEEDDOOYINKA BARASHADA KOORSADA TABABARKA	2
QORAALADA LOOGU TALAGALAY FUDUDEEYAYAASHA	4
QORSHEYNTA KOORSADA	5
QIIMEYNTA BAAHIYAHA TABABARKA	5
YAA NOQON KARA FUDUDEEYE?	6
QAABKA TABABARKA: QAAB KA-QAYBGAL AH	6
XULUSHADA KA-QAYBGALAYAASHA	6
QIIMEYNTA TABABARKA KA HOR	6
SIDA LOO QORSHEEYO KOORSADA	7
FUDUDEYNTA CUTUBYADA	7
GUDBINTA BANDHIGYADA	7
FUDUDEYNTA WADASHAQEYNTA	8
WAX KA QABASHADA DOODAHA	8
QORSHE HAWLEED	8
QIIMEYN IYO DIB U EEGIS	8
AALADAHA WAXTARKA LEH	8
KU SAABSAN SHABAKADA CAALAMIGA AH EE QALABKA DHULKA (GLTN)	13
CUTUB 1-AAD. TAARIIKH KOOBAN OO KU SAABSAN ARRIMAHA DHULKA EE GEYIGA SOOMAALIYEED	13
1.1 MAAMUL DACIIF AH IYO SHARCIYO BADAN	13
1.2 XUQUUQDA DHULKA OO AAN CADDAYN	14
1.3 NIDAAMKA DIIWAANGELINTA DHULKA	15
1.4 HAY'ADAHA SHARCIGA AH EE MAAMULKA DHULKA	15
1.5 SIYAASADDA KA SAARIDDA	16
1.6 BARAKACAYAASHA IYO DADKA DIB U SOO LAABTAY	16

CUTUBKA 2-AAD. HORDHACA SIYAASAD LOO DHAN YAHAY	18
2.1 XULASHADA SIYAASAD DHULEED OO LOO WADA DHAN YAHAY	18
2.2 ARRIMAHA SIYAASADEED OO KA SOO HORJEEDA KUWA FARSAMO	18
2.3 JADWALKA HANNAANKA SIYAASADDA	19
2.4 ISKUXIRKA BADEECADA IYO HAWLAHA	19
CUTUBKA 3-AAD. MAAREYNATA KHILAAFADKA IYO SIYAASADDA	20
3.1 QAAB DEGGAN	20
3.2 SAMEE QORSHE HAWLEED WAXQABADYO	21
3.3 KOOXAHA SHAQADA OO MOWDUUCYO LEH	21
3.4 TIXGELINTA JINSIGA	21
3.5 KU DHISIDDA WAXYAABAHA JIRA	22
3.6 MAAREYNATA "SIYAASADDA" HANNAANKA	22
CUTUBKA 4-AAD. WAX KA QABASHADA ARRIMAHA FARSAMADA IYO IN DADKA LAGU WARGELIYO INAY KU LUG YEESHAAN	24
4.1 SI WAX LOOGA QABTO ARRIMAHA FARSAMADA	24
4.2 MUHIIMADDA AY LEEDAHAY IN DADKA LA WARGELIYO OO LAGA QAYBGELIYO	25
CUTUBKA 5-AAD. TAAGEERIDDA OGGOLAANSHAHA IYO HIRGELINTA	25
5.1. TILLAABOYINKA LOO MARO ANSIXINTA IYO HIRGELINTA SIYAASADDA	25
CUTUBKA 6-AAD. GEEDI SOCODKA SIYAASADDA DHULKA	26
6.1 DOORKA MUHIIMKA AH EE CASHARKA DHULKA	26
6.2 TOBAN QODOB OO MUHIIM U AH GEEDI SOCODKA SIYAASADDA DHULKA	27
LIFAAQYADA	28
LIFAAQA 1-AAD. FOOMKA MAGACAABIDDA KA QAYBGALAHA	29
LIFAAQA 2-AAD. QIIMEYNATA TABABARKA KA HOR	31
LIFAAQA 3-AAD. QAABKA KHIRADDA	34
LIFAAQA 4-AAD. SHAQO KOOXEED: MAAREYNATA KHILAAFADKA KA DHALAN KARO "SIYAASADDA" HANNAANKA	35
LIFAAQA 5-AAD. SHAQO KOOXEED: DOOR-CIYAAR	36
LIFAAQA 6-AAD. QORSHE HAWLEED	41
LIFAAQA 7-AAD. FOOMKA QIIMEYNATA UGU DAMBEYSA	43
LIFAAQA 8-AAD. BOGAG (SLIDES)	45
TIXRAACYADA	45



## XARFAHA IYO SOO GAABINTA

- FFP: Ku habboon ujeeddo (Fit-for-purpose)
- GLTN: Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka (Global Land tool Network)
- IDP: Dadka Gudaha ku Barakacay (Internally Displaced Person)
- NGO: Hay'ad Aan Dowli Ahayn (Non-Governmental Organization)
- UN-Habitat: Barnaamijka Qaramada Midoobay Ee Degsiimooyinka Aadanaha (United Nations Human Settlements Programme)

01

ASALKA IYO MACLUUMAAD  
KU SAABSAN CASHARKA  
TABABARKA

## UJEEDDADA KOORSADA TABABARKA

UN-Habitat iyo Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka (GLTN) ayaa soo saaray koorsadan tababarka iyadoo ka jawaabaya baahida sii kordheysa ee is-weydaarsiga aqoonta iyo awoodda dhinaca horumarinta siyaasadda dhulka iyo guriyeynta, xuquuqda dhulka, iyo hantida ee geyiga Soomaaliyeed.

Ujeeddada tababarka waa in lagu xoojiyo awoodda wakiilada dowladda Soomaaliyeed iyo jilayaasha kale ee dhulka oo ay khuseyso ee ku aaddan horumarinta, hirgelinta iyo la socoshada damaanadda muddada deganaanshaha dhulka iyo siyaasadaha loo dhan yahay ee dhulka. Koorsada tababarku waxay bixisaa waddo ku saleysan khibradaha laga soo uruuriyay waddamo kale, gaar ahaan Afrika iyo Aasiya. Koorsadu waxay sidoo kale sharraxaysaa hanaan la qaadan karo oo ku habboon xaaladda iyo wajiga gaarka ah ee siyaasadda dhulka ee u baahan in wax laga qabto. Cutubyada waxaa loogu talagalay loona habeeyay xaaladda Soomaalida balse way ku habboonaan kartaa dalalka kale.

## GUUDMAR CUTUBYADA KOORSADA

Cutub	Waxyaabaha ku jira	Soo koobid
1	Taariikh kooban oo ku saabsan arrimaha dhulka ee Geyiga Soomaaliyeed	Cutubkan wuxuu soo bandhigaaya taariikhda iyo arrimaha aasaasiga ee dhulka oo ku habboon Geyiga Soomaaliyeed.
2	Hordhac siyaasad dhul loo dhan yahay	Cutubkaan wuxuu soo bandhigaaya fikradda "siyaasad dhul loo dhan yahay" iyo in uu sharraxo muhiimadda abuurista siyaasadan oo kale.
3	Maareynta khilaafaadka iyo siyaasadda	Cutubkaan wuxuu ka hadlaayaa arrimaha siyaasadeed iyo farsamo ee ka dhalan karo horumarinta siyaasado loo dhan yahay wuxuuna soo jeedinayaa istarateejiyo lagu maareeyo khilaafaadka jira.
4	Wax ka qabashada arrimaha farsamada iyo in dadka lagu wargeliyo iyo inay ku lug yeeshan	Cutubkaan wuxuu sharraxayaa muhiimadda ay leedahay saamileyda saxda ah inay ku lug yeeshaan hannaanka iyo horumarinta siyaasadda.
5	Taageridda ogalaanshaha iyo hirgelinta	Cutubkaan wuxuu sharraxayaa tillaabooyinka aasaasiga ah ee lagu ansixiyo laguna hirgeliyo siyaasadda.
6	Hannaanka siyaasadda dhulka	Cutubkaan wuxuu caddeynayaa doorka muhiimka ah ee qalabka dhulka iyo tobanka qaybood ee hannaanka siyaasadda dhulka.

## WAXYAABAHA KU JIRA TABABARKA

Waxyaabaha ku jira koorsadan tababarka waxay ku saleysan yihiin hagaha "Sida Loo Sameeyo Siyaasad Dhul oo Loo Dhan Yahay" oo ay soo diyaarisay UN-Habitat iyo Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka (GLTN) ee 2007-dii. Nuxurka iyo qaabeynta koorsadan waxaa xoojiyay xirfadaha saaxibada GLTN, fududeeyayaasha iyo khubarrada muhiimka ah.

Casharka tababarka waxaa loo qaybiyay lix cutub, mid walbana wuxuu ka hadlayaa mowduuc gooni ah, oo loo soo bandhigay sidan:

**Cutub 1. Taariikh Kooban Oo Ku Saabsanarrimaha Dhulka Ee Geyiga Soomaaliyeed**

**Cutub 2. Hordhac Siyaasad Dhul Loo Dhan Yahay**

**Cutub 3. Maareynta Khilaafaadka Iyo Siyaasadda**

**Cutub 4. Wax Ka Qabashada Arrimaha Farsamada Iyo In Dadka Lagu Wargeliyo Iyo Inay Ku Lug Yeeshan**

**Cutub 5. Tageridda Ogalaanshaha Iyo Hirgelinta**

**Cutub 6. Hannaanka Siyaasadda Dhulka**



## KOOXDA LA BEEGSANAAYO IYO MUDDADA KOORSADA TABABARKA

Koorsadaan tababarka waxaa loogu talagalay wakiilada dowladda ee Geyiga Soomaaliyeed, iyo sidoo kale daneeyayaasha kale iyo siyaasad dejiyayaasha kale ee wax ka qabanaaya arrimaha dhulka, sida jilayaasha bani'adamnimada iyo horumarka, deeq bixiyayaasha, xirfadlayaasha dhulka, la-taliyayaasha, Hay'adaha Aan Dowliga Ahayn (NGOs) iyo wakiilada bulshada rayidka ee ku hawlan horumarinta, hirgelinta ama la socodka siyaasadaha dhulka. Xaqiiqdii, ka-qaybgelinta dhamaan kooxahaan iyo isku dhafka xirfadaha waxay muhiim u tahay siyaasadaha soo socda inay noqdaan kuwa siyaasad ahaan la aqbali karo, farsamo ahaan la gaari karo, dhamaan dadka iyo kooxaha ay u dhan yihin isla markaana leh awood lagu dhaqan galiyo. Cutubyadaan waxaa loo isticmaali karaa cashar tixraac iyo inay noqdaan aalad asal ah oo loogu talagalay aqoon iswaydaarsiga iyo kalfadhiyada wadhadalka. Cutubyadaan waxay sidoo kale noqon karaan qalab loogu talagalay, koorso tababar oo 2-3 maalin ah.

## UJEEDDOYINKA BARASHADA KOORSADA TABABARKA

Kaddib marka ay dhameeyaan koorsadan, ardeydu waxay awoodi doonaan inay:

1. Faahfaahiyaan qaybaha ugu muhiimsan ee geedi socodka sameynta siyaasad dhul loo wada dhan yahay.
2. Sharraxaan muhiimadda uu leeyahay geedi socod daneeyayaal badan, jinsi iyo da' loo dhan yahay.
3. Falanqeeyaan dhinacyada siyaasadda iyo farsamada sameynta iyo hirgelinta siyaasad dhul loo dhan yahay.
4. Ka qayb galaan oo si guul leh u hoggaamiyaan ama wax ku kordhiyaan geedi socodka siyaasad dhul loo dhan yahay.

QORAALADA LOOGU  
TALAGALAY  
FUDUDEEYAYAASHA

## QORSHEYNTA KOORSADA

Baahiyaha tababarka iyo xaaladaha way kala duwanaan karaan, sidaas darteed, qorshuhu waa in uu sadaaliyo isla markaana tixgeliyo isbedelada sida dherarka iyo qaabka aqoon isweydaarsiga, khibrada fududeeyayaasha, heerka aqoonta iyo xirfada ka qaybgalayaasha iyo xaalada tababarka.

Habka wanaagsan ee barashada wuxuu leeyahay saddax tillaabo oo cad: diyaarin, wax qabad, iyo dabagal, inkastoo ay dhici karto isku-noqnoqosho u dhaxeysa tillaabooyinka, dib u laabashada ayaa marmar laga maarmaan ah. Shaxda hoose waxay soo koobeysaa qaybaha tijaabooyinka wanaagsan ee tillaabo kasta oo ku saabsan waxqabadka barashada, kaas oo carabka ku adkeeyay in diyaarinta iyo dabagalka ay si siman sida waxqabadka u muhiimsan yihiin.

## QAYBAHA TIJAABOYINKA WANAAGSAN EE WAXQABADKA BARASHADA

Diyaarin	Waxqabad	Dabagal
<ul style="list-style-type: none"> <li>Caddee ujeeddada waxqabadka marka loo eego baahiyaha gaarka ah ee wax laga qabanaayo</li> <li>Aqoonso qodobada hordhaca kadib na ka gorgortan ka faa'iideysigooda</li> <li>Aqoonso cidda saxda ah ee la bartilmaameedsanaayo: ka heshiia shuruudaha waara ee ka-qaybgalka kana gorgortan sidii aad dadka saxda ah isugu keeni laheyd (tani waxay tahay tillaabada ugu muhiimsan ee diyaarinta)</li> <li>La tasho oo sameyso ujeedooyinka barashada ku habboon oo ku saleysan kartida awood jirta iyo baahiyaha ka-qaybgalayaasha</li> <li>Ka-qaybgalayaasha ka-qaybgali qayb ka mid ah hawsha diyaarinta (aqrinta, isqiimeynta, diyaarinta tabarua, iwm.)</li> <li>Xaqiiji in uu jiro waqti ku filan in loogu diyaar garoobo: naqshadeynta geedi socodka barashada; kuwa fududeynaya; iyo, wixi qalab ama kheyraad ee loo baahdo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Isticmaal casharka saxda ah iyo tillaabooyinka taxanaha si aad u abuurto geedi socod ku habboon baahiyaha, balse ah mid dabacsan oo la beddeli karo haddii loo baahdo</li> <li>Waqti qaado ka hor inta aadan bilaabin tillaabooyinka muhiimka ah si aad u caddeeyso waxyaabaha lagaa filayo iyo ujeedooyinka</li> <li>Hayso dad ku habboon kuna filan kheyraadka geedi socodka lagu tageerayo</li> <li>Fududee inti aad bari lahayd, adigoo isticmaalaya qaabab isku dhafan sida ku habboon</li> <li>Xaqiiji in dhamaan ka- qaybgalayaasha ay geedi socodka barashada ku biirin karaan aqoontooda, khibradooda iyo fikradahooda</li> <li>Samee bay'ad dhisayso furfuran, daacadnimo (gar ahaan ku saabsan guuldarrooyinka), su'aal weydiin iyo rabitaanka aad wax ku wadaagi lahayd</li> <li>Dib u eeg horumarka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Xaqiiji in hawlaha dabagalka ay marka ugu horeyso ku dhisan yihiin qaabeynta</li> <li>Xaqiiji marka ay surtagal tahay in ka qaybgalayaasha ay ku laabtaan bay'ad awood u siinayso inay ku adeegsadaan wixii ay barteen</li> <li>Marna ha hilmaamin in waxbarashada ugu wanaagsan ay ka imaado caqabadaha iyo guuldarrada imaan karo marka la isku dayaayo in la adeegsado waxbarasho cusub</li> <li>Raadi qaabab aad ka- qaybgalayaasha ku siiso dhiirgelin iyo taagero xoogan si ay ula tacaalaan dhibaatooyinka taasi oo u horseedeyso waxbarasho qoto dheer</li> <li>Kheyraadka diyaar ka dhig</li> </ul>

Guusha waxay ka kooban tahay:

- Xulashada ka qaybgalayaasha saxda ah
- Ka-qaybgalinta wada hawlgalayaal badan
- Diyaarin ku filan iyo naqshad xasaasi u ah macnaha guud
- Ka-qaybgalayaasha iyo fududeeyayaasha ayaa dhamaan ah:
  - Kuwa xiiso u qaba fikrado hal abuur, aragtiyo, fikirro iyo wajjyo cusub, iyo inay diyaar u yihiin inay la jaanqaadaan dhibaatooyinka
  - Kuwa diyaar u ah inay aqoon iyo xirfado ku wadaagaan hab furfuran oo daacad ah, in midba midka kale uu dhageysto isla markaana la qiimeeyo waxa la maqlo
  - Kuwa diyaar u ah inay wax bartaan, adeegsadaan, dabaqaan, horumariyaan, dib na u bartaan, gaar ahaan dhanka caqabadaha iyo guuldarrada
  - Dabagal buuxa oo joogto ah oo lagu taageerayo adeegsiga waxbarashada. In kastoo had iyo goor aysan suurtagal ahayn, marka la sameyn karo waxay soo kordhisaa faa'iido aad u badan

Asalka: UN-Habitat, GLTN (2016) Barashada Kobicinta Casharka Dhulka iyo Hirgelinta Hagaha Hab-dhaqanka Wanaagsan

## QIIMEYNTA BAAHIYAHA TABABARKA

Qiimeynta baahiyaha tababarka waa tillaabo muhiim u ah qorsheynta barnaamij tababar oo wax ku ool ah. Qiimeynta baahiyaha tababarka wuxuu inta badan diiradda saaraa xirfadaha hadda jira oo la doonaayo, aqoonta iyo hab-dhaqanka ardayda wuxuuna macluumaadkaan u isticmaalaa in uu ku go'aamiyo sida uu tababarka waxtar u yeelan karo.

Qiimeynta baahiyaha tababarka waa inay ahaato geedi socod dabacsan oo leh qiimeyn ballaaran oo si tartiib ah u noqoneysa mid cayiman. Hawshaan waxaa dib loogu bilaabi karaa toddobo tillaabo, oo qaarkood barbar socod lagu sameyn karo:

1. Xaqiiji baahida iyo asalka dhibaata
2. Aqoonso daneeyayaasha muhiimka ah
3. Aqoonso tirada la doonaayo
4. Aqoonso tirada hadda jirta
5. Fahan sida loo horumarin karo tirada hadda jirta
6. Fahan in tababarka uu wax ku kordhin karo horumarinta tirada
7. Aqoonso baahiyaha tababarka

Faahfaahin dheeri oo ku saabsan sida loo sameyn lahaa qiimeynta baahiyaha tababarka waxaa laga heli karaa buugga "Qiimeynta Baahiyaha Tababarka iyo Qiimeynta

Natiijada Tababarka ee Mawduuca Magaalada", ee ay qortay UN-Habitat (2012).

## YAA NOQON KARA FUDUDEEYE?

Guud ahaan waxaa jira labo maaddo oo aqoontoodu muhiim tahay loona baahan yahay in lagu bixiyo koorsadaan: aqoon qoto dheer oo ku saabsan xuquuqda dhulka iyo arrimaha ka jira Geyiga Somaliyeed iyo xirfad wanaagsan oo la xidhiidha horumarinta awoodaha. Waxyaabahaan waxaa laga heli karaa hal qof, ama sida caadiga ah koox fududeeyayaal (laga yaabo labo) oo khibradahooda midba midka kale ku dhameystiraaya.

Maadama tababarku ku habboon yahay in lagu adeegsado goob maxalli ah, waxaa la door bidaa in la helo qof ku hadla af-Soomaaliga oo yaqaano xaaladda Geyiga Soomaaliyeed. Haddii fududeeyayaasha iyo tababarayaasha aysan ku hadlin af-Soomaaliga, waa in la bixiyo turjubaan xirfad leh.

Tirada fududeeyayaasha loo baahan yahay waxay ku xiran tahay baaxadda kooxda aqoon isweydaarsiga. Kullamada waaweyn waxaa jiri karto doorar kala duwan oo isgaarsin oo ka mid ah barnaamijka loogu talagalay, qabanqaabiyayaasha, fududeeyayaasha iyo shakhsiyadka aqoonta gaarka ah u leh. Fadhiyo kooban oo horudhac oo lala yeelanaayo fududeeyayaasha (iyo dadka aqoonta gaarka ah leh) ayaa sidoo kale si xoogan lagu talinayaa, si loo xaqiijiyo in faa'iido buuxda ay ka soo baxdo ka-qaybgalkooda, iyo dadaalladooda.

### Kobcinta Awoodda

Kobcinta awoodda waa geedi socod adag oo u baahan qaab isku dhaf ah, oo loogu talagalay in qaab dhameystiran lagula macaamilo xaaladaha gaarka ah. Noocyada kala duwan ee awoodda ayaa iyaga oo la isku daray loogu baahan yahay in lagu wajaho caqabad adag, kuwaan waxaa inta badan lagu gartaa xirfadaha "adag" iyo awoodda "fudud" ee bulshadeed, labadubana waa muhiim.

Mid ka mid ah guuldarroyinkii ka dhacay qaababki hore ee kobcinta awoodda waxay ahayd fikirka ah in dadka awood khibradeed u leh kuliyaad ama maado gaar ah, tusaale ahaan maareynta ama maamulka dhulka, ay ka dhigantahay in ay horumarin karaan xirfadaha lagama maarmaanka ah ee dadka kale loogu kobcinaayo awooddaas oo kale. Tan macneheedu waxay tahay in qaab-dhaqameedkii hore ee wareejinta aqoonta ama "cilmiga" aanay ku shaqaynayn. Taa bedelkeedu, waxaa lagama maarmaan ah in la abaabulo kooxo iyo in la dhiso hay'ado, dhamaan qaybta dhulka, kuwaas oo leh xirfado la xoojiyay oo iskudar ah oo aan kaliya ku koobneen nuxurka iyo geedi socodka qalab hal abuur oo dhulka ah, balse sidoo kale duruufaha maxalliga ah iyo aqoonta, dhaqamada tababarka iyo waxbarashada ku habboon dhaqanka iyo xaaladda.

Istaraatiijiyada Horumarinta Awoodda GLTN waxaa loogu talagalay inay wada isticmaalaan dhamaan Iskaashatada iyo Xoghaynta GLTN. Istaraatiijiyada waxay soo bandhigtaa qaab waxbarasho firfircoon oo ku saabsan kobcinta awoodda oo ay ku jirto habab iyo farsamooyin kala duwan, jawaab celin joogta ah, dib u eegis, wadahalad iyo horumarin.

Asalka: UN-Habitat, GLTN (2014) Istaraatiijiyada Horumarinta Awoodda GLTN (The GLTN Capacity Development Strategy)

## QAABKA TABABARKA: QAAB KA-QAYBGAL AH

Xulashada hababka tababarka oo ku habboon si loo gaaro ujeedooyinka tababarka waa shaqo muhiim u ah fududeeyayaasha. Tababarka waxaa loo abaabulay in uu yahay geedi socod waxbarasho ka-qaybgal ah, taas oo uu fududeeyuhu u adeegsan doono habab kala duwan oo ka- qaybgal si loo hubiyo ka-qaybgal firfircoon ee ardeyda. Hababka noocan ah waxaa ka mid ah:

- **Habka wadhadalka:** waxbarashada waxay guud ahaan ka timaadaa dhanka ka-qaybgalayaasha mana ka timaado macallinka. Waxaa caadi ahaan loo aqoonsan yahay inay ka mid tahay saddaxda nooc ee muhiimka ah: wadhadal toos ah, wadhadal horumarineed iyo wadhadal lagu xallinaayo dhibaatooyinka.
- **Qaabka tijaabada:** waxay dhacdaa marka u qofka qabto hawl, si qoto dheerna u eego hawshaas, falanqaynta na kala soo baxo fikir waxtar leh islamarkaana ku shaqeysto natiijadaas.
- **Habka daraasadda kiiska:** Xaalad dhab ah ayaa loo soo bandhigaa ka-qaybgalayaasha si ay u falanqeeyaan xal suurtagal ahna uga bixiyaan dhibaatooyinka la aqoonsaday.
- **Door ciyaarka:** ka-qaybgalayaasha waxaa loo soo bandhigaa xaalad laga doonaayo inay sahmiyaan iyagoo jilaayo doorarka lagu matalaayo xaaladaas.
- **Maskax tuujin:** Tani waa farsamo loo adeegsado helitaanka xalalka iyadoo loo maraayo fikradaha dhiirigelinta. Kooxo yar oo dad aqoon u leh ama aan u laheen mowduuca ayaa kulmo waxna ku biiriyo wixi fikir ama talo ee ku soo dhaca. Dhamaan talooyinka waa la dhiirigelinaayaa, dhaleeceynta na lama ogalo marxaladaan, inkastoo marka dambe dadka wax ku soo biiriya la siiyo fursad ay ku sharraxaan fikradahooda. Marka xigta, dhamaan fikradaha la soo gudbiyay ayaa la sifeeyaa oo la qiimeeyaa.

Qaabka ka-qaybgalka waa aasaaska guul looga gaari karo istaraatiijiyada horumarinta awoodda maadama ay dhamaan ka-qaybgalayaasha u ogalaanayso inay wax ku biiriyaan tababarka iyagoo aqoontooda iyo waayo-aragnimadooda la imaanaayo. Intaas waxaa sii dheer, waxay ka caawinaysaa iskuxirka tababarka iyo xaaladda maxalliga waxayna ka-qaybgalayaasha u ogalanayaan inay faahfaahin ka bixiyaan xallinta caqabadaha gaarka ah oo xiiso iyo dhiirigelin siinaaya inta lagu jiro tababarka.

## XULUSHADA KA-QAYBGALAYAASHA

Guud ahaan, ugu yaraan 12 iyo ugu badnaan 30 ka-qaybgalayaal ayaa lagu talinaaya. Ka- qaybgalayaasha la soo xulay waa inay lahaadaan aqoon, khibrad iyo inay xiseeyaan maamulka dhulka, iyo inay lahaadaan aqoon iyo waayo aragnimo kala duwan. Iskudarka guud ee ka- qaybgalayaasha waa inay ku jiraan tiro wanaagsan oo wakiillo dumar ah.

Si tababarka looga helo natiijo wanaagsan, waxaa lama huraan ah in la bartilmaameysto ka- qaybgalaayasha saxda ah. Ka-qaybgalaha waa in lagu xusho hanaan magacaabid ama dhiirigelin si loo hubiyo in dadka saxda ah kaliya ay qolka ku jiri doonaan. Foomka magaacibada ka- qaybgalayaasha (eeg Lifaafa 1-aad) ayaa waxtar u yeelan karo maareynta hanaankaan.

## QIIMEYNTA TABABARKA KA HOR

Qiimeynta tababarka ka hor waa shay muhiim u ah geedi socodka waxbarashada ka-qaybgalka. Qabanqaabiyaasha ayaa aqoon isweydaarsiga ka hor la xiriiro ka-qaybgalayaasha iyagoo wata su'aalo ama hawlo gaar ah (oo inta badan loo adeegsado aqoon isweydaarsiga). Shaqada tababarka ka hor waxay ka-qaybgalayaasha ku dhiirigelisaa inay tababarka isu diyaariyaan, ka fikirnaan doorarkooda iyo dadaalkooda iyo inay sidoo kale macluumaad ku aaddan hay'adaha ay ka shaqeyaan ku soo biiriyaan aqoon isweydaarsiga.

Shaqooyinka tababarka ka hor waxay muhiim u tahay in la fahmo aqoonta iyo khibrada ay ka-qaybgalayaasha soo kordhinayaan oo gacan ka geysan karto guusha geedi socodka, waxa ay rabaan inay bartaan, ka faa'iidi lahaayeen, iyo sidii ay ugu dabaqi lahaayeen shaqadooda, iyo sida ugu wanaagsan oo ay wax ku baran karaan. Macluumaadka noocan ah waxaa lagu heli karaa iyada oo loo maraayo foomka shaqada tababarka ka hor ee lagu qiimeeyo xogta ka-qaybgalaha, rajadooda iyo aqoontooda/khibradooda (eeg Lifaafa 2-aad). Foomka waa la beddeli karaa iyo/ ama loo fulin karaa si uu ugu habbonaado baahiyaha tababarka.

Shaqooyinka tababarka ka hor waa in loo gudbiyo fududeeyaha ka hor tababarka, si loo falanqeeyo laguna soo dhex daro barnaamijka tababarka. Fikrad ahaan, xirmada tababarka oo dhan waa in waqti hore loo diro ka-qaybgalayaasha si ay u bilabaan barashada casharka, sidookale waa in lagu dhiirigeliyaa inay koorsada ku kobciyaan daraasadahooda iyo tusaaloyinka la xiriira dhulka.

## SIDA LOO QORSHEEYO KOORSADA

Hawsha qorsheynta waxay go'aamin doontaa muddada ugu wanaagsan ee barnaamijka tababarka. Tababarka wuxuu bilaaban karaa 9:00 a.m. wuxuuna dhamaan donaa 3:30. Jadwalka waa in waqti uu u qoondeeyo nasasho, qado iyo baahiyaha dhaqameed ee gaarka ah sida salaadda. Jadwalka waa in uu tixgeliyaa tirada waxqabadyada waqti ku habboon kulan kasto (bandhigyo/shaqo kooxeed/ wadahalal iyo jawaab celin guud ah).

Kal-fadhiga furitaanka waa in uu si fiican u bixiyaa dulmar guud oo ku saabsan duruufaha iyo ujeeddooyinka guud ee koorsada. Waa fursad dadka martigelinaayo/qabanqaabiyayaasha ku baran karaan ka-qaybgalayaasha ayna uga wadahalalan rajooyinka iyo ujeeddooyinka tababarka. Qaabka lalyliga khibrada (eeg Lifaafa 3-aad) waa hab fiican oo ay ka-qaybgalayaasha ku wadaagi karaan meelaha ay khibrada ku leeyihiin iyo dadaalkooda suuragalka ah.

Cutub kasta waxaa loo qorsheeyay inay qaadato ku dhowaad 90 daqiiqo. Waxaa la soo jeediyay in fadhigada shaqada aysan sii soconin in ka badan 90 daqiiqo oo aan nasasho lahayn, si looga fogaado

inay ka-qaybgalayaasha daalan, gaar ahaan marka la eego farsamada, kakanaanta ama xoogga mowduucyada.

## FUDUDEYNTA CUTUBYADA

Cutub kasta waa in lagu furo dhowr su'aalood, ama bilow gaaban oo dajinaaya jawi xiisad, si looga qaybgaliyo ka-qaybgalayaasha. Tan waxaa ku xigi karaa soo jeedin kooban u fududeeyaha ku soo bandhigi doono bogaga PowerPoint oo laga heli karo xirmada tababarka.

Soo bandhigidda kaddib, fududeeyaha waa in uu dhiirigeliya wadahalal kooxeed islamarkaana soo jeediyay leyliyo ku saabsan daraasadda xaaladda. Daraasadda xaaladda waxaa soo jeedin kara fududeeyaha ama waxa ay ka imaan kartaa wadahalal kooxeedka. Fududeeyaha waa in uu soo jeediyay su'aalo ka soo baxay daraasadda xaaladda, laakiin sidoo kale la xiriira cutubka oo dhan.

Soo bandhigidda kaddib, waxaa jiro shaqo kooxeed iyo leyliyo (eeg Cutubka 4-aad) oo ujeeddadiisa tahay in ka-qaybgalayaasha looga caawiyo in mabaadi'da mowduucyada la soo badhigay/akhriyay ay ka fahmaan xaalad shaqo. Fududeeyaha ayaa sidoo kale dooran karo in uu ku soo daro door-ciyaar (eeg Lifaafa 5-aad). Ka-qaybgalayaasha waxaa lagu dhiirigelin doonaa inay marxadaha dalalkooda ku soo biiriyaan wadahalalada iyo inay ka fikirkaan. Barnaamijka koorsada waxaa sidoo kale ka mid ah kal-fadhi qorshe hawleed oo lagu dhiirigeliyaayo dabagal shaqsiyeed (eeg Lifaafa 6-aad).

## GUDBINTA BANDHIGYADA

Bandhigyada fududeeyayaasha waa inay gaabnaadaan si ka-qaybgalayaasha loogu dhiirigeliyo inay ka fikirkaan khibradahooda iyo inay soo bandhigaan fikradaha doodaha. Fududeeyaha waa in uu ka-qaybgalayaasha haddii ay suragal tahay hore ula wadaago bandhigyada PowerPoint-ka. Mar walbo waqti u qoondey su'aalo iyo wadahalal guud ee aan xadidnayn, iyadoo wakhtiga iyo qaababka dhexgalka lagu sharraxaayo bilawga.

## FUDUDEYNTA WADASHAQEYNTA

Layliyada inta badan, ma jiraan jawaab 'Hal sax ah', balse waxa jira dhowr fursadood oo leh mudnaan kala duwan. Layliyada waxay ku fiican yihiin in lagu sameeyo kooxo yar yar, baaxadda waxay ku xiran tahay tirada ka-qaybgalayaasha koorsada iyo tirada kooxaha. Haddii tirada kooxda ay yartahay, waxay u badan tahay in ka-qaybgalayaasha fursad la siiyo iyo in la abuurto heer wadahalal ballaaran. Inta badan, kooxaha waxay u baahan yihiin waqti ka dheer midka loo qoondeeyay inay ku wada hadlaan, markaa waxaa muhiim ah in la kormeero sida ay wax u wadaan iyo in la ogeysiyo marka uu waqtigooda dhamaado. Haddana, kalfadhigada kaddib, koox kasta waa in la siiyo fursad ay warbixin gaaban ku diyaariyaan, oo ku koobnaan doonto kal-fadhiga. Soo koobid ku saabsan bandhigyada iyo wadahalalada waa in la qoraa kadibna la guuriyaa (tusaale ahaan, qofka wax keydiya), oo ah xogta dhamaan hawlaha la qabtay.

## WAX KA QABASHADA DOODAHA

Inkastoo la dhiirigelinaayo dood wax ku ool ah oo la xiriirta arrimaha muhiimka ah, fududeeyaha waa in uu diido haddii khilaaf xooggan u soo dhexgalo xeerarka aasaasiga. Fududeeyaha waa in uu tan ka hadlo uuna amaano, isaga oo xusaayo in dooda la soo dhaweynaayo laakiin aan dooda oo dhan lagu xallin Karin koorsada. Tan ugu muhiimsan, fududeeyaha waa in uu hubiyo in ka-qaybgale

kaste (si xadidan) ku soo bandhigi karo fikirkiisa iyo in qof walbe fikirkiisa la ixtiraamo. Tan waa xaqiiqda u gaarka ah fikradaha laga tira badan yahay ee aqoon isweydaarsiga, oo la doonaayo in fududeeyaha uu fursad siiyo.

## QORSHE HAWLEED

Tababarka waa in lagu soo gabagabeeyo qorshe hawleed firfircoon (eeg Lifaaqa 6-aad). Qorshe hawleedka wuxuu siinayaa fursad ay ku fikiraan kuna fahmaan sida ay u isticmaali lahaayeen una adeegsan lahaayeen waxbarashadooda marka ay ku laabtaan goobahooda shaqada, iyo tageerada ay u baahnaan lahaayeen si ay u helaan awood ay si wax ku ool ah wax ugu qabtaan.

## QIIMEYN IYO DIB U EEGIS

Waxa dhaca tababarka kaddib si la mid ah sida tababarka ayay muhiim u yihiin. Dabagalka waa in markasta bilawga la tixgeliyaa, iyadoo laga bilabaayo in ka-qaybgalayaasha la weydiyo waxa ay ku sameyn doonaan aqoontooda iyo xirfadooda cusub. Kheyraadka tababarka iyo wixii maclumaad dheeri ah waa in loo diyaariyo ka-qaybgalayaasha. Marka ay suuragalka tahay, waa in tababarro fog (remote) la siiyo qof kasta oo wajaha caqabad dhanka adeegsiga aqoonta iyo aaladaha.

Jawaabcelinta ka-qaybgalayaasha ee casharka iyo geedi socodka ayaa laga maarmaan u ah horumarinta nuxurka koorsada. Qiimeynta waxaa la sameyn karaa dhamaadka maalin walba ama/iyo dhamaadka aqoon isweydaarsiga (eeg Lifaaqa 7-aad). Foomamka waa in lagu buuxiyo si qarsoodi ah. Marka loo yimaado qiimeynta maalinlaha, qabanqaabiyayaasha ayaa bilawga maalinta xigta bixin kara jawaab celin. Haddii tan la sameeyo, waxaa muhiim ah in la hubiyo in qabanqaabiyayaasha iyo fududeeyayaasha ay sidoo kale tixgeliyaan inay beddelaan waxyaabaha qaar ka mid ah koorsada iyada oo la eegaayo jawaab celinta ka-qaybgalaha iyo waxa suuragal ka ah in la beddelo. Haddii koorsada ay ku jirto kal-fadhi qorshe hawleed, waxaa muhiim ah in qabanqaabiyayaasha ay sharraxaan qaabka ay doonayaan inay ula socdaan tillaabooyinka la soo jeediyay.

## AALADAH WAXTARKA LEH

Qaar ka mid ah aaladaha waxtarka leh ee qorsheynta iyo bixinta tababarka ayaa ah:

- UN-Habitat, GLTN (2014) Istaraatiijiyada Horumarinta Awoodda ee GLTN (The GLTN Capacity Development Strategy)
- UN-Habitat, GLTN (2016) Barashada Kobcinta Casharka Dhulka iyo Hirgelinta Hagaha Hab-dhaqanka Wanaagsan (Learning for Land Tool Development and Implementation A Good Practice Guide)
- UN-Habitat (2012) Buuga Tilmaanta Qiimeynta Baahiyaha Tababarka iyo Qiimeynta Natijada Tababarka ee Mowduuca Magaalada (Manual Training Needs Assessment and Training Outcome Evaluation in an Urban Context)

QORAALADA LOOGU  
TALAGALAY  
FUDUDEEYAYAASHA



Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka (GLTN) waa isbeddel firfircoon iyo isbaheysi qaybo badan oo iskaashato caalami oo ay ka go'an tahay kordhinta helitaanka dhulka iyo damaannada muddada deganaanshaha dhamaan, iyada oo si gaar ah diiradda loo saarayo dadka saboolka ah,

dumarka iyo dhallinyarada. Wada-hawlgalayaasha shabbakada waxaa ka mid ah ururrada caalamiga ah ee bulshada rayidka miyiga iyo magaalada, machadyada

cilmi baarista iyo tababarka, ururrada laba gesoodka ah iyo iskaashatooyin dhinacyo badan leh, iyo hay'adaha xirfadlayaasha caalamiga ah.

Ujeeddada Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka waa horumarinta aaladaha loo dhan yahay sida tilmaamaha, hababka iyo habraacyada, waxyaabaha muhiimka ah ee la xiriira dhulka. Waxa ay aaladahaan ku horumarisaa qaybaha soo socda:

Aaladda dhulka	Sharraxaad
<b>Helitaanka dhulka iyo damaannada muddada deganaanshaha</b>	
1. Joogtaynta xuquuqda dhulka	Wuxuu aqoonsan yahay heshiisyada baaxadda wayn ee u dhexeeya xadadka deganaanshaha rasmiga ah, shatiyada shakhsiyadeed ee hantida gaarka ah, iyo sidoo kale mid aan rasmi ahayn, oo ay bulshadu maamusho, xuquuqda bulsheed ee dhulka ee dhinaca kale.
2. Tirinta ka-qaybgalka	Dadka gudaha ayaa xog ka uruurinaaya degmooyinkooda, lahaanshaha iyo qaabka deganaanshaha, iyo kaabayaasha iyo adeegyada.
<b>Maamulka dhulka iyo macluumaadka</b>	
3. Cutubka Deganaanshaha Dhulka ee Bulshada	Fikrad, tusaale iyo aalad (software) diiwaangelinaysa cilaqaadka ka dhexeeya 'dadka – dhul', kana madaxbannan heerka rasmiga, sharciga iyo saxnaanta farsamada. Waa takhasuuska heerka la ansixiyay ee ISO ee Cutubka Maamulka Degmada Dhulka (LADM).
4. Kharashka iyo maalgelinta adeega maamulka dhulka	Qaab-dhismeedka go'aan qaadashada ee la xiriira dib-u-habeeynta dhulka, wuxuu ka caawiyaa in la garto qiimaha go'aannada iyo taakuleynta hababka ujeeddada leh; aalad taageerta go'aaminta kharashka, maalgelinta iyo qaabeeynta mashruuca adeegyada maamulka dhulka.
5. Daahfurnaanta maamulka dhulka	Xirmooyinka tababarka loogu talagalay hoggaamiyayaasha maamulka dhulka si loo horumariyo daahfurnaanta loonalana dagaallamo musuqmaasuqa.
6. Maamulka Dhulka ee Ujeeddada Leh	Waxay bixisaa hagid qaabeysan oo ku saabsan dhisidda qaab-dhismeedyada dhulka, sharciga iyo hay'adeed iyadoo lagu tageeraayo qaabeeynta istiraatiijiyado dalka u gaar ah oo loogu talagalay hirgelinta maamulka dhulka ee ujeeddada leh. Waxay ka kooban tahay falanqaynta iyo xeerarka shaqeynaya ee la-talinta si loo hirgeliyo soo-jeedinta.
<b>Maalgelinta ku saleysan dhulka</b>	
7. Maalgelinta ku saleysan dhulka	Xirmo tababar oo loogu talagalay in hoggaamiyayaasha maamulka dhulka ay ku horumariyaan daahfurnaanta kulana dagaallamaan musuqmaasuqa.
8. Qiimeynta dhulalka iyo guryaha aan diiwaangashanayn	Waxay bixisaa hagid qaabeysan oo ku saabsan dhisidda qaab-dhismeedyada dhulka, sharciga iyo hay'adeed oo lagu taageerayo qaabeeynta istiraatiijiyado dalka u gaar ah oo loogu talagalay hirgelinta maamulka dhulka ee ujeeddada leh. Waxay ka kooban tahay falanqaynta iyo xeerarka shaqeynaya ee la-talinta si loo hirgeliyo soo-jeedinta.
<b>Maareynta iyo qorsheynta dhulka</b>	

Aaladda dhulka	Sharraxaad
9. Ka-qaybgalka iyo dib u habeynta dhulka loo dhan yahay	Qaab dib loogu habeynaayo lahaanshaha iyo in la isticmaalo degmooyinka dhulka burburay ee gudaha iyo kuwa ku hareereysan magaalooyinka si horumarka loo ogalaado, dib u habeynta iyo sharciyeynta xaafadaha isku raranta ah; waxay isu keenaysaa dhulal ay leeyihiin milkiilayaal kala duwan iyadoo ka dhigeysa hal dhul oo loogu talagalay qorsheynta iyo bixinta kaabayaasha dhaqaale.
10. Qorshaynta isticmaalka dhulka ee ogalaanshaha ku xiran	Hagidda sida loo horumariyo sugiga ogalaanshaha dhulka iyadoo loo maraayo qorsheynta isticmaalka dhulka; oo uu xoojinayo xirno elektoroonig ah oo tageeraysa isku duwidda, isku dubarididda aqoonta, waxbarashada wax ku oolka ah iyo faafinta aqoonta.
Siyaasadda iyo sharciga dhulka	
11. Sharciyeynta qaab- dhismeedka loogu talagalay jilayaasha aan dowliga ahayn	Hagid bixinaysa qaab macquul ah oo lagu dhisi karo farsamooyinka jilayaasha aan dowliga ahayn iyo in go'aan gaadhayaasha ku hawlan waaxda dhulka, oo ay ka mid yihiin dawladaha qaran, hay'adaha hirgelinta ee labo geesoodka iyo hay'adaha dhinacyada badan lagu wargeliyo , jilayaasha aan dowliga ahayn iyo waxyaabaha ay ku soo kordhinayaan geedi socodka dib u habeynta dhulka.
12. Horumarinta siyaasadda dhulka ee Raacsan saboolka	Hagid sharraxaayo geedi socodka ka-qaybgalka ee lagu dejinaayo siyasadaha la xiriira dhulka; waxaa lagu waafajin karaa si ku habboon xaaladaha gaarka ah ee dalka; loogu talagalay wasiirada iyo sharci dejiyayaasha sare oo u xilsaaran arrimaha dhulka, deeq-bixiyayaasha, xirfadlayaasha, la-taliyayaasha, iyo Hay'adaha Aan Dowliga Ahayn ee ku hawlan dejinta sharciyada dhulka.
13. Qaabka isku duwidda waaxda dhulka	Hagidda sidii loo dhisi lahaa waax wax-ku-ool ah ee dhulka iyo isku dubbaridka jilayaasha kala duwan ee waaxda dhulka; waxay sidoo kale soo bandhigayaan habab macquul ah oo lagu gaaraayo habraacyada is waafajinta hay'adaha.
Arrimaha dhinacyada oo dhan taabanaaya	
14. Jinsiga	Shuruudaha iyo xeerarka loogu talagalay xirfadlayaasha si loo xaqiijiyo baahiyaha haweenka ee helitaanka dhulka waxaa si wanaagsan loogaga hadlay barnaamijka, iyo sidoo kale ragga.
15. Dhallinyaro	Shuruudaha lagu qiimeeyo sida barnaamijyada dhulka ay waxqabad ugu leeyihiin waxa kale oo ay khusaysaa baahiyaha dhallinyarada si loo hubiyo inay ka faa'iideystaan.
16. Dhulka iyo khilaafka	Tilmaamaha sida wax looga qaban lahaa arrimaha dhulka ee isku dhacisu soo noqnoqdo.
Dhulka iyo musiibada Kormeerka iyo tilmaamayaasha dhulka	Tilmaamaha iyo habab lagu kormeerayo xaaladda arrimaha la xiriira dhulka, isbabar dhiga waddamada iyo nidaamka sugida lahaanshaha dhulka.
19. Aasaaska	Cutubka, xeerarka iyo xirmada tababarka ee awood u siinaysa ka-qaybgalka dadka maxalliga ah ee hindisaha la xiriira dhulka.
20. Hababka dhulka ee Islaamka ku saleysan	Xirmada tababarka ee ku saabsan dhulka, hantida iyo xuquuqda guriyeynta ee Caalamka Islaamka iyo mabaadi'da aasaasiga iyo qodobada dhinacyada Islaamka ee dhulka; oo loogu talagalay bixinta fahan ballaaran oo ku saabsan sidii dhinaca Islaamka loogu soo dari lahaa mashaariicda iyo barnaamijyada dhulka.

10. Qorshaynta isticmaalka dhulka ee ogalaanshaha ku xiran	Hagidda sida loo horumariyo sugiga ogalaanshaha dhulka iyadoo loo maraayo qorsheynta isticmaalka dhulka; oo uu xoojinayo xirmo elektoroonig ah oo tageeraysa isku duwidda, isku dubaridda aqoonta, waxbarashada wax ku oolka ah iyo faafinta aqoonta.
--	---

Siyaasadda iyo sharciga dhulka

11. Sharciyeynta qaab- dhismeedka loogu talagalay jilayaasha aan dowliga ahayn	Hagid bixinaysa qaab macquul ah oo lagu dhisi karo farsamooyinka jilayaasha aan dowliga ahayn iyo in go'aan gaadhayaasha ku hawlan waaxda dhulka, oo ay ka mid yihiin dawladaha qaran, hay'adaha hirgelinta ee labo geesoodka iyo hay'adaha dhinacyada badan lagu wargeliyo , jilayaasha aan dowliga ahayn iyo waxyaabaha ay ku soo kordhinayaan geedi socodka dib u habeynta dhulka.
--	---

12. Horumarinta siyaasadda dhulka ee Raacsan saboolka	Hagid sharraxaayo geedi socodka ka-qaybgalka ee lagu dejinaayo siyaasadda la xiriira dhulka; waxaa lagu waafajin karaa si ku habboon xaaladaha gaarka ah ee dalka; loogu talagalay wasiirada iyo sharci dejiyayaasha sare oo u xilsaaran arrimaha dhulka, deeq-bixiyayaasha, xirfadlayaasha, la-taliyayaasha, iyo Hay'adaha Aan Dawliga Ahayn ee ku hawlan dejinta sharciyada dhulka.
---	---

13. Qaabka isku duwidda waaxda dhulka	Hagidda sidii loo dhisi lahaa waax wax-ku-ool ah ee dhulka iyo isku dubbaridka jilayaasha kala duwan ee waaxda dhulka; waxay sidoo kale soo bandhigayaan habab macquul ah oo lagu gaaraayo habraacyada is waafajinta hay'adaha.
---------------------------------------	---

Arrimaha dhinacyada oo dhan taabanaaya

14. Jinsiga	Shuruudaha iyo xeerarka loogu talagalay xirfadlayaasha si loo xaqiijiyo baahiyaha haweenka ee helitaanka dhulka waxaa si wanaagsan loogaga hadlay barnaamijka, iyo sidoo kale ragga.
-------------	--

15. Dhallinyaro	Shuruudaha lagu qiimeeyo sida barnaamijyada dhulka ay waxqabad ugu leeyihiin waxa kale oo ay khusaysaa baahiyaha dhallinyarada si loo hubiyo inay ka faa'iideystaan.
-----------------	--

16. Dhulka iyo khilaafka	Tilmaamaha sida wax looga qaban lahaa arrimaha dhulka ee isku dhaciisu soo noqnoqdo.
--------------------------	--

Dhulka iyo musiibada Kormeerka iyo tilmaamayaasha dhulka	Tilmaamaha iyo habab lagu kormeerayo xaaladda arrimaha la xiriira dhulka, isbabar dhiga waddamada iyo nidaamka sugida lahaanshaha dhulka.
--	---

19. Aasaaska	Cutubka, xeerarka iyo xirmada tababarka ee awood u siinaysa ka-qaybgalka dadka maxalliga ah ee hindisaha la xiriira dhulka.
--------------	---

20. Hababka dhulka ee Islaamka ku saleysan	Xirmada tababarka ee ku saabsan dhulka, hantida iyo xuquuqda guriyeynta ee Caalamka Islaamka iyo mabaadi'da aasaasiga iyo qodobada dhinacyada Islaamka ee dhulka; oo loogu talagalay bixinta fahan ballaaran oo ku saabsan sidii dhinaca Islaamka loogu soo dari lahaa mashaariicda iyo barnaamijyada dhulka.
--	---

Wixi macluumaad dheeraad ah booqo [www.glt.net](http://www.glt.net)

# CUTUB 1-AAD. TAARIKH KOOBAN OO KU SAABSAN ARRIMAHA DHULKA EE GEYIGA SOOMAALIYEED

Cutubka koobaad wuxuu caddeynaya arrimaha adag ee dhulka ee Geyiga Soomaaliyeed ee ka soo baxay maqnaanshaha siyaasad dhuleed iyo qaab-dhismeedka sharciga. Ujeeddada cutubkaan waa in taariikh kooban oo ku saabsan maamulka hadda jira ee dhulka iyo dhaqannada maamul ee Geyiga Soomaaliyeed si loo bixiyo isfahan guud oo ku saabsan asalka dhulka ee lagu horumarinaayo manhajka tababarka. Arrimaha dhulka ee Soomaaliya waxaa la saadaalinayaa arrimo dhowr ah oo gacan ka gaystay nidaamka hadda jira ee maamulka dhulka. Qaar ka mid ah arrimahaas ayaa hoos ku xusan.

## 1.1 MAAMUL DACIIF AH IYO SHARCIYO BADAN

“Maamulka dhulka ayaa la xiriira qawaniinta, geedi socodka iyo qaab-dhismeedka lagu gaaro go’annada ku saabsan helitaanka iyo isticmaalka dhulka, qaabka go’aannada loo fuliyo loona dhaqan geliyo, iyo sida loo maareeyo danaha kala duwan ee dhulka<sup>1</sup>”. Dhulka iyo helitaankiisa, isticmaalkiisa iyo maamulkiisa waa qayb muhiim u ah joogtaynta horumarka bulshada iyo dhaqaalaha, Nabadda iyo xasiloonida, iyo xaqiijinta xuquuqda aadanaha<sup>2</sup>. Soomaaliya, dhulka waxaa ka arimiya oo maareeya nidaam adag oo ka kooban **hay’adaha dawlaha ah, madaxda dhaqanka iyo diinta, iyo dhaqamada bulshada**. Dhibaatan, waxaa sii xumeeyay waajibaadada oo aan kala caddeyn, doorarka iyo mas’uuliyadaha, daldaloollada dhanka awoodda iyo nidaamyada sharciga daciifka ah oo horseeday maamul daciif ah ee dhulka. Geyiga Soomaaliyeed, oo ay ka mid tahay waaxdeeda dhulka, waxaa maamula **nidaam sharci ahaaneed oo is barbar socda** halkaas oo sharciyada dawlaha ah, sharciyada dhaqanka iyo sharciga Islaamka ay ka wada shaqeeyaan, is dhamaystiraan isna khilaafaan kuwaas oo horseedaayo dhaqanno isdaba joog ah oo guud, kuwaas oo u muuqda inay ka kooban yihiin qaybta ugu adag ee nidaamka dowladnimo ee fudud.

Sida ku xusan **xeer dhaqameedka**, dhulka waxaa loo arkaa wax muqaddas oo wanaagsan iyo astaan awood oo laga dhaxlay awoowayaal oo bulshada dhan ay leeyihiin. Dadku waxay xaq u leeyihiin inay dhulka isticmaalaan tanna waxaa lagu wareejin karaa walidiinta

illaa iyo caruurta ama waxaa bixin kara odayaasha bulshada, kuwaas oo ah maamulayaasha dhaqanka ee dhulka. Odayaasha sidoo kale waxay leeyihiin xaq ay ku xalliyaan khilaafaadka la xiriira dhulka ee u dhexeeya qabaa’ilka iyo beelaha hoose iyagoo ciyaaraayo hawsha muhiimka ah ee hab dhaqan ku xalinta khilaafaadka dhulka<sup>3</sup>. Sharciga Islaamiga ah (ama Shariicada) waa nidaam xeerar diimeed oo laga soo qaatay Quraanka iyo Axaadiista; waxay leedahay awood xoog badan waxayna ka ixtiraam badan tahay sharciga dawlaha ah, inkasta oo, lagu daabaqo qaab qiyaas ah. Sharciga dawlaha ah waa sharci la habeeyay oo ay soo saareen hay’adaha dawlaha ah ee rasmiga ah, hannaan weli ku jiro isku dhafid iyo dib u eegis oo ay sidoo kale sabab u tahay isbeddelkii dhowaan lagu sameeyay Soomaaliya ee lagu beddelay dowlad federaal ah. Sharciga is barbar socda ee Soomaaliya wuxuu bixiyaa meelo dhowr ah oo laga soo galo si loo xoojiyo damaannadda muddada deganaanshaha ee heerar kala duwan iyadoo loo maraayo habka joogtaynta xuquuqda dhulka.

### Xuquuqda dhulka iyo hantida ee Islaamka

Marka loo eego aragtida Islaamka, Dowladda ayaa loo arkaa in ay kormeerayo dhul uu ugu dambeyntii laahay leeyahay, iyadoo loo daneynaayo bulshada. Dowladda waxaa waajib ku ah inay maamusho dhulka, si hufan oo cadaalad ah, iyadoo la racaayo shuruucda laahay iyo mabaadi’da anshaxa iyo akhlaaqda.

Xuquuqda hantida ee Islaamka waa shuruud lagama maarmaan u ah in guryaha aan loo isticmaalin si xad dhaaf ah ama si xun looga faa’iideysanin ama qaab dadka kale ay ku waynaayan hantida ay sida cadaalada ah ku heleen. Lahaanshaha dhulka ee Islaamka waxay ku saleysantahay in dhulka loo adeegsado si wax soo saar leh sida lagu caddeeyay mabd’a lahaanshaha dhul madhan (mawat) iyadoo loo maraayo dib u habeyn. Xuquuqda dhulka ayaa sidaas darteed, ku xiran isticmaalka dhulka. Qofka isticmalaayo dhulka wuxuu lahaan doonaa mudnaan ka sareysa qofka haysta qayb dhul ah balse aan isticmaalin. Dhul aan lagu shaqeysan mabd’a ahaan lama lahaan karo. Sidaas darteed, mabaad’ida Islaamka saameyn muhiim u ah surtagalnimada helitaanka dhulka iyo deganaanshaha sugan.

*Asalka: UN-Habitat, GLTN (2010) Koorsada tababar ku saabsan dhulka, hantida iyo xuquuqda guryeynta ee dunida Islaamka. (A training course on land, property and housing rights in the Muslim world.)*

<sup>1</sup> UN-Habitat/FAO (2009) Dhanka Horumarinta Maamulka Dhulka (Towards Improved Land Governance.)

<sup>2</sup> UN-Habitat, GLTN (2017) Maamulka dhulka: dib u eegis iyo falanqeyn ku saabsan qaab-dhismeedka caalamiga ee muhiimka ah. (Land-governance: a review and analysis of key international frameworks.)

<sup>3</sup> UN-Habitat/IOM (2017) Muqaalka Magaalada Kismaayo. Waraaqaha Shaqada iyo Falanqaynta Joqraafiyadeed ee Wadatashiyada Qorsheynta Magaaloyinka iyo Xalalka Waara ee Dhibaatooyinka Barakaca. (Kismayo Urban Profile. Working Paper and Spatial Analyses for Urban Planning Consultations and Durable Solutions for Displacement Crises.)

## 1.2 XUQUUQDA DHULKA OO AAN CADDAYN

Dood-wadaagyada lala yeesho ila-wareedyada muhiimka ah waxaa had iyo jeer lagu xaddidaa qodobadi Sharciga Dhulka ee 1975-tii ay dejisay dowladdii Siyaad Barre, kaas oo ay weli ku salaysantahay sharciga guud ee aasaasiga ah ee xuquuqda dhulka ee hadda jira. Sida ku xusan sharcigaa la sheegay, lahaanshaha iyo xakameynta dhulka waxaa lagu wareejiyay dowladda. Sharciga ayaa shakhsiyaadka dhamaan ku qasbay inay muddo lix bil laga bilaabo dhaqangelinta sharciga diiwaangeliyaan lahaanshaha dhulkooda. **Sharciga dhulka ee 1975-tii wuxuu si rasmi ah u ciribtiray dhaqanka daganaanshaha dhulka**, kaas oo lagu beddelay lahaansho dowladeed oo noqday magac kaliya ee lagu dacwodo xuquuqda dhulka<sup>4</sup>, taas oo Soomaali badan ku kalliftay wax aan rasmi ahayn. Xilliga sharciga dhulka ee 1975-tii, Soomaaliya waxay raaci jirtay hannaan dhaqaale oo hanti wadaag kaas oo saameeyay siyaasadaha lahaanshaha dhulka ee Dowladda ee jiray. Marka la dejinaayo siyaasadda, waxaa muhiim ah in la ogaado in nidaamyada dhaqaalaha ay saameeyaan siyaasadaha iyo shuruucda. Maanta, dhaqaalaha iyo suuqa xorta ah ee Soomaaliya wuxuu aqoonsaday lahaanshaha shakhsi ahaaneed iyo dhulka waxaa loo isticmaali karaa aalad waxtar u leh in lagu kobciyo horumarka dhaqaalaha.

Ficil ahaan, inkastoo la dhaqan geliyay Sharciga Dhulka ee 1975-tii, **dhulalka intooda badan ma diiwaangashana** maadaama ay jiraan caqabado kala duwan oo la xiriira kharashka iyo hannaanka maamul ee la xiriira diiwaangelinta dhulka. Dhulka la diiwaangeliyay wuxuu inta badan ahaa mid ku yaala xarumaha magaalooyinka, ama dhulal dhul beereed ah oo loo isticmaalo wax soo saarka dalaga beeraha iyo dhoofinta (loogu talagalay maalgashi halkii quudka), caqabad aan illaa iyo maanta is beddelin. Hawsha diiwaangelinta ayaa jawaabcelin fiican ka bixisay baahiyaha dadka dabaqadda sare ee magaalooyinka balse lama jaanqaadin shuruudaha casriga ah ee loo dhan yahay iyo caddaalada. "Diiwaangelin yar oo ay sameeyeen beeralayda maxalliga iyo, nasiib darro, tiro aad u badan (oo diiwaangelin) oo ay sameeyeen dad dibedda ka yimid oo xiriir dhow la leh dad la yaqaano" ayaa dhacay<sup>5</sup>. Hannaanka diiwaangelinta dhulka wuxuu ku sifoobay **musuqmaasuq, daahfurnaan la'aan iyo tageerada maamul ee dhulka oo aad u yar**.

4 UN-Habitat (2018) Haweenka iyo Dhulka ee Dunida Muslimka: Waddooyinka loo maro kordhinta helitaanka dhulka ee xaqiijiinta horumarka, nabadda iyo xuquuqda aadanaha. (Women and Land in the Muslim World: Pathways to increase access to land for the realization of development, peace and human rights.)

5 Norton, G. (2008) Dhulka, Hantida iyo Guriyenta Soomaalida. (Land, Property and Housing in Somalia.)

Nidaamka diiwaanka dhulka ee Siyaad Barre waxaa weli loo arkaa isha ugu kalsoonida badan ee aaminka ah ee dhokumentiyada xuquuqda dhulka. Iyadoo lagu saleynaayo wareysiyada lala yeeshay saraakiisha muhiimka ah ee dowladda iyo ilaha kale ee muhiimka ah, diiwaannada dhulka ee xilligii Siyaad Barre ayaa ah isha ugu muhiimsan oo si muran la'aan ah looga heli karo dhokumentiyada dhulka ee caddeynaya lahaanshaha dhulka. Dowladihii xigay ayaa **waxaa ka maqnaa sharci ahaanshaha loo baahnaa**, dhokumentiyada dhulka ee la bixiyayna ma aysan lahayn heer saxnaan oo la mid ah kuwii la bixin jiray xilligii dowladdii Siyaad Barre. Sababo la xiriira dagaalada daba-dheeraaday ee ka dambeeyay markii ay dhacday dowladdii Siyaad Barre ee 1991-dii, diiwaannada dhulka ee xilligaas la bilaabay ayaa qeexaya waxa illaa iyo hadda lagu tilmaamo "dhul diiwaangashan," halka inta soo hartay na lagu tilmaamo "dhul aan diiwaangashnayn." Dagaalkii sokeeye kaddib, sarkaal dowladeed oo gacanta ku haayay dhokumeentiyadii diiwaanka dhulka iyo shatiyada lahaanshaha dhulka ayaa dhokumeentiyadii asalka ahaa ula cararay Yurub. Kaddib waxay noqotay caado in kuwa leh awood dhaqaale ay dib u iibsadaan shatiyada lahaanshaha dhulka si ay ugu adeegsadaan caddayn dhokumeynti inta ay socoto dacwadda sharciyeed. Xaqiiqdii, heerkano burburka hay'adaha wuxuu horseeday in dadka aad loo takooro iyo in la horumariyo dadka aqoonta leh ee awoodda u leh inay wax helaan.

**Muwaadiniinta ayaa intooda badan dagan dhul aan diiwaangashanayn**, iyadoo aan haysanin dhokumenti caddaynaya lahaanshaha dhulkaas. Qaar badan oo ka mid ah **degsiimooyinka noocan oo kale waxay ka soo baxaan goobo aan habbonayn** oo aan haysanin adeegyada lagama maarmaanka oo aan habnololeed laheen. Haddii aan qorshe goobeed dhamaystiran la sameynin oo ay degsiimooyinka noocan lagu darin xaafadaha caadiga ah ee magaalada, waxay noqon doonaan xaafado isku rarran ah oo magaalo iyo miyi u dhexeeyo. Baahida loo qabo qorshe istiraatiijiyad horumarineed oo dhul waa mid aad u muuqata.

## 1.3 NIDAAMKA DIIWAANGELINTA DHULKA

Diiwaangelinta dhulka ayaa ah dhibaata ugu daran ee ay tahay in lagu xaliyo muddo gaaban, waxaana sabab u ah labo arrimood oo muhiim ah: furitaanka awoodda bulshadeed iyo dhaqaale ee magaalada iyo dhul beereedka iyo helitaanka sharciga ee dhanka dadweynaha. **Deganaanshaha, iibka, iyo sii iibinta guryaha** ayaa tan iyo 1991-dii adkeysay in la bixiyo lahaanshaha asalka ah. Milkiilayaasha asalka ah ee dhulalka oo qurbaha ku geeriyooday ayaa horseeday

in ehelada soo haray **intooda badan ay sheegtaan lahaanshaha dhulka. Dhokumeentiyada been abuurka ah** waa mid soo jireen ah, sidaas daraadeed haysashada shatiga lahaanshaha dhulka ma xaqiijinaayo lahaanshaha. Nidaamka noocaan ee aan shaqeynaynin ee diiwaangelinta dhulka waxaa sii cusleeyay dhaqanka caanka ah ee **qabsasho sharci darro ah ama boobka dhulka**. Dadka booba dhulalka waxay inta badan isticmaalaan milkiyadooda been abuurka ah si ay u iibiyaan dhulka oo dhinac saddexaad 'si sharci ah' uga iibsado, iyagoo abuuraya xaalad cakiran oo ah sheegashada dhulka iyo xuquuqda dhulka: taas oo horseedaysa isku dhacyo.

#### Burcadda booba dhulalka

Burcadda dhulka waxaa loo habeeyay saddex koox, mid walbana wuxuu leeyahay hawl gaar ah. Kooxda koobaad, af-Soomaaliga waxaa loo yaqaanaa indha-indheeyayaal ama dhegadhegeyayaal (aqoonsashada iyo aruurinta macluumaadka), waxay joogaan meelo kala duwan oo ka tirsan magaalada Kismaayo. Hawsha guud ee kooxda waa inay aqoonsadaan dhulal bannaan. Marka ay aqoonsadaan dhulalka bannaan, kooxda waxay ku dhaqaaqdaa uruurinta macluumaadka khuseeya.

Macluumaadka la soo uruuriyay ayaa markaa loo gudbiyaa kooxda labaad, oo caadi ahaan ka kooban dad leh khibrad militari. Dadka noocaan waxaa ka mid ah saraakiishii booliska iyo ciidanki hore ee shaqada ka

fadhiistay. Kooxda waxay hoggaamisaa hawlgallada la xiriiro qabsashada dhulalka la bartilmaameedsaday. Marka ay qabsadaan dhulka, kooxda saddaxaad ayaa meesha soo gasho. Waxaa loo yaqaanaa ili ma aragto (kooxda aan la arkin). Kooxdaan waligood laguma arko nooc ka mid ah muranka dadweynaha oo ku saabsan dhulka laga hadlaayo. Shaqadoodu waa inay maalgeliyaan hawlaha kooxda koobaad iyo tan labaad. Sida caadiga ah waxay ka kooban tahay ganacsato, dadka iibiya qaadka gaar ahaan haweenka iyo qaar ka mid ah saraakiisha sarsare ee ka tirsan hay'adaha dowladda iyo militariga. Kooxda maalgelinaysa waxay mas'uul ka tahay bixinta kharashka lagu horumarinaayo dhismaha dhulka, oo ay ka mid yihiin dhismaha guri jiiingad, derbi lagu wareejiyo guriga ama taallo, iyo kharashaadka diyaarinta dhokumeentiyada dhulka ee been abuurka ah. Hal ku dhigga burcadda dhulka waa "dhul ninkii dhistaa leh": dhulka waxaa iska leh qofkii maalgashaday ama shakhsi ahaan dhisay.

Kooxahaan ayaa inta badan booba dhul aan diiwaangashaneen (obosiibo). Waxaa had iyo jeer dhacda in kooxaha burcadda noocaas ay iyagu isu marqaati furaan markii muranka dhulka laga heshiisiinaayo. Iyagoo ka baqaaya aarsasho dad hubeysan, xubnaha bulshada ayaa inta badan dooneynin inay bixiyaan caddeyn ka dhan ah burcadda dhulka. Inta badan, dhulka la boobo waxaa iska leh haweenka, kooxaha laga tiro badan yahay iyo milkiilayaasha maqan ee aan Kismaayo daganayn ama dibadda ku nool. Dib u soo celinta dhulkaas ayaa inta badan adag marka la raacayo fikradda guud ahaan la aqbalay ee "dhul ninkii dhistaa leh."

*Asalka: UN-Habitat, GLTN (2018) Sababta Asalka ah ee Isku-dhaca Dhulka ee Jubbaland. Falanqayn iyo Talooynin. (Land and Conflict in Jubaland Root Cause. Analysis and Recommendations.)*

## 1.4 HAY'ADAHA SHARCIGA AH EE MAAMULKA DHULKA

Qoraallada yar ee jira oo ku aaddan maamulka dhulka ee Soomaaliya ayaa muujinaaya, guud ahaan, nidaamyada daciifka ah iyo caqabadaha badan ee dhulka iyo sida baahi loogu qabo daahfurnaan iyo habsiimada xukunnada deganaanshaha dhulka<sup>6</sup>. Hay'ado badan oo **dowladeed ayaa weli daciif ah ama aan haysanin sharci**, oo ay ka mid yihiin kuwa doorka ku leh maamulka dhulka. Qaar ka mid ah waxyaabaha sababa in hay'adaha ay daciifaan waxaa lala xiriiyaa **xaaladda siyaasadeed** ee dalka, daciifnimo kale ayaa ka dhalatay hay'ado gaar ah oo ay ka mid yihiin inaysan jirin doorar iyo wajibaad muuqda ee hay'adaha dawliga ah ee kala duwan ee federaalka, gobollada iyo degmooyinka; **awood daciif ah iyo agab la'aan**. Weli lama caddeynin wixii la go'aamin lahaa iyo sharciyada lagu dejiyay heer federaal, gobol ama degmo oo ku aaddan dhulka.

Intaas waxaa u sii dheer, in colaadda daba dheeraatay ay dhowr meelood ee dalka ah ay ka dhalisay in **Dowladda ay beddeleen** noocyo kala duwan oo kooxo hubeysan oo la wareegay awoodo ay ka mid tahay go'an qaadashada maamulka dhulka. Awoodda siyaasadeed iyo tan militari, ayaa inta badan lagu muujiyaa aqoonsi beeled, oo beddelay dowladda oo ahayd xarunta go'aan qaadashada<sup>7</sup>. Is beddellada dhulka waxaa inta badan lagu soo rogaa in la beddelo nidaamyada dowladnimo oo doorbida qabaa'llada ay ka soo kala jeedaan (ama kooxaha), iyagoo danaha kooxo gaar ah u adeegsanaayo aaladaha dowladda. Ujeeddada ayaa ahayd in 'lagu xukumoo qabaa'lka' si ay uga fa'iideystaan iyo inay boobaan dhulka diiwaangashan ama aan diiwaangashaneen, dhulka dowladda iyo meelaha kale ee furan.

<sup>6</sup> Burman, J., Bowden A. and Gole A. (2014) Muddada Dagnaanshaha Dhulka ee Soomaaliya: Aasaas Suurtagal ah oo Loogu Talagalay Amniga iyo Barwaaqada. (Land Tenure in Somalia: A Potential Foundation for Security and Prosperity.)

<sup>7</sup> Machadka Rift Valley (2017-ki) Arrimaha Dhulka ee Muqdisho. Deganaanshaha, lahaanshaha iyo barakaca magaalo muran ka taagan yahay. (Rift Valley Institute (2017) Land Matters in Mogadishu. Settlement, ownership and displacement in a contested city.)



## Qabiillada

Hadalka rasmiga ahi wuxuu soo bandhigayaa in dadka Soomaaliyeed ay yihiin dad ka kooban afar qabiil oo waa wayn: Dir, Daarood, Digil & Mirif iyo Hawiye, oo u kala qaybsama beelo hoose, jilibo, iwm. Qabiil shanaad, oo ay ka kooban yihiin dhowr qabiilo oo laga tira badan yahay, ayaa dhameystiraaya tirada. Qaab-dhismeedka noocaan ah, oo uu sharciyeeyay dastuurka cusub ee Federaalka, wuxuu lug ku leeyahay sida xilalka awoodaha muhiimka ah ee hay'adaha dowladda loogu wadaago qaba'iillada kala duwan. Qaabkan ku saleysan qabiilka waa qaab cusub oo siyaasadeed iyo dowladnimo la hisaayo, haddana aan weli kobcin oo aysan jirin dib-u-eegis joogta ah iyo cusboonaysiin ku samaysa.

Caddeymaha laga helo qoraallada ayaa muujinaaya in siyaasadda qabiilka ay tahay dhacdo caalami ah oo isku muujisa dhinacyo kala duwan oo nolosha ah oo ay ka mid yihiin noocyadii hore iyo kuwa hadda jira ee khilaafaadka dhulka. Shaki la'aan, dabecadda caalamiga ee arrimaha qabiilka waxa ay ka muuqataa xaalladaha magaalooyinka iyo miyiga. Arrimaha qabiilka ayaa inta badan go'aamiya sida degsiimooyinka magaalooyinka u abaabulanyihiin, iyadoo dadku door bidaan inay degaan xaafadaha qabiilkoodu deganyahay.

Burburka hay'adaha dowladda iyo sanadihii colaadda ayaa horseeday xaalad ah in maamulka dowladda uu si tartiib tartiib ah hoos ugu dhacay illaa uu qabiilka beddelay dowladda oo ahayd maamulka ugu saameynta badan ee shacabka dhexdiisa. Marka loo eego xaaladdaan, aqoonsiga qabiilka iyo siyaasadda la xiriirta ayaa qaadatay ahmiyad aad u badan oo si joogta ah loo adeegsado, taasoo kobcisay kala qaybsanaanta qabiilka ku saleysan iyo dooda ku saleysan qabiil xoog badan ee dhinaca horumarka iyo samafalka ah. Dhaqdhaqaaqyada qabiilka ayaa udub dhaxaad u ah aragtida khilaafaadka dhulka isagoo qaadanaayo door dhexe oo ah dhismaha nabadda iyo maareynta khilaafaadka.

*Asalka: UN-Habitat, GLTN (2018) Sababta asalka ah ee Isku dhaca Dhulka ee Jubbaland. Falanqaynta iyo Talooyinka. (Land and Conflict in Jubaland Root Cause. Analysis and Recommendations.)*

## 1.5 SIYAASADDA KA SAARIDDA (POLITICAL EXCLUSION)

Siyaasadda ka saaridda waxay muhiim u tahay sababta asalka ah ee isku dhacyada ku saleysan dhulka oo ku sii kobci karo daciifnimada maamulka iyo maareynta dhulka oo kor lagu sheegay. Hal tusaale oo sharraxaaya siyaasadda ka saarista waa dhulka ka qaadistii la sameeyay xilligii Siyaad Barre. Sharcigii Dhulka ee 1975-tii ayaa si wanaagsan u tirtiray muddada lahaansha dhaqameedka dhulka wuxuuna dhamaan milkiyadda dhulalka ku wareejiyay dowladda isagoo abuurayo shuruudaha hannaanka diiwaangelinta dhulka oo aad u anfacaayo dadka magaalooyinka ee aqoonta leh iyo maalgashadayaasha waaweyn ee dhulka miyiga iyadoo ay ku khasaareen qaybaha ka ballaaran ee

bulshada. Beeralayda yar yar ayaa ka mid ah qaybaha ugu muhiimsan ee dhulalka laga qaatay taas oo ay sabab u tahay siyaasadda ka saarista. Siyaasadda ka saarista ayaa sii socotay kaddib burburkii dowladdii Siyaad Barre, markii awoodda dowladdu ay si tartiib ah u dhacday illaa uu qabiilka beddelay dowladda oo ahayd maamulka ugu saameynta badan ee shacabka dhexdiisa, iyadoo ay aad u caddaayeen khasaaroyinka qabiillada iyo kooxaha laga tiro badan yahay.

### Qaab loo wada dhan yahay: sii joogtaynta xuquuqda dhulka

Qaabka loo abaabulay muddada deganaanshaha dhulka ee Geyiga Soomaaliyeed ayaa inta badan lagu sharraxaa ereyo is diidan: sharci ah/sharci darro, diiwaangashan/diiwaangashaneen, xaq loo leeyahay (de jure)/la dhaqan geliyay (de facto), taas oo sii xumeeynaysa siyaasadda ka saarista. Hasa ahaatee, noocyo ballaaran oo adag ee muddada deganaanshaha dhulka ayaa ka dhexeeya xuduudahaan iyo xuquuqda dhulka waxaana loo arki karaa sii joogtaynta u dhexeysa xuquuqda aan rasmiga ahayn iyo kuwa rasmiga ah.

Sii joogtaynta xuquuqda dhulka waa qaab loo wada dhan yahay oo ay ka mid tahay xuquuqda muddada deganaanshaha oo sharciyeysan iyo kuwa aan sharciyeysaneen, rasmi ah iyo sidoo kale aan rasmi ahayn, shakhsiyaadka iyo sidoo kale kooxo, ay ka mid yihiin xoolo dhaqatada iyo dadka daggan xaafadaha isku raranta iyo degsiimooyinka kale, kuwaas oo noqon kara kuwa sharci ah ama aan sharci ahayn. Sii joogtaynta habka loo maro xuquuqda dhulka ayaa ku talinayso aqoonsiga iyo xoojinta horumarinta abaabulka habboon ee la ansixiyay ee muddada deganaanshaha dhulka oo ka jira xaalad gaar ah oo waxtar leh, la cabiri karo iyo waqti wax ku ool ah oo lagu horumariyo waqtiga ugu gaaban oo ay dhamaan ku heli karaan dhul. Qaabka ugu habboon ee loo aqoonsado xuquuqda lahaanshaha dhulka waxay ku xiran tahay duruufaha, waxa ku habboon baahiyada bulshada, dhaqanka iyo dhaqaalaha bulshooyinka maxalliga ah, waa maxay awoodaha jira ee aqoonsiga iyo maareynta xuquuqda noocaas iyo shuruudaha mas'uuliyiinta maamulka dhulka. Xuquuqda la aqoonsaday, ayaa waqti kadib si tartiib tartiib ah loo horumarin karaa, iyadoo loo maraayo qaabab kordhin ah.

Marka laga hadlaayo xaaladda Geyiga Soomaaliyeed, ha ahaato mid rasmi ah iyo mid dhaqameedba, aqoonsiga noocyada ugu caanka badan ee muddada deganaanshaha dhulka waa in la sameeyo iyadoo loo maraayo qaab ka wada qaybqaadasha ah oo ay ku jiraan dhamaan daneeyayaasha muhiimka ah. Tani waxa ay u ogolaanaysaa in la aqoonsado noocyada muddada deganaanshaha dhulka la aqoonsan karo laguna nidaamin karo siyaasadda, qaab-dhismeedka sharciyeed iyo midka hay'adeed.

*Source: UN-Habitat, GLTN (2018) Land and Conflict in Jubaland Root Cause. Analysis and Recommendations.*

## 1.6 BARAKACAYAASHA IYO DADKA DIB U SOO LAABTAY

Guuritaanka ikhtiyaariga ah iyo midka aan ikhiyaariga ahayn waa astaan ku xididaysatay bulshada Soomaaliyeed. Dhaqdhaqaaqyada qasabka ah oo ay sababeen colaadda iyo soo laabashada musiibooyinka dabiiciga ah sida abaaraha iyo gaajada, ayaa dhaliyay dhibaatooyin waaweyn oo la xiriira helitaanka dhulka iyo amniga muddada deganaanshaha dhulka ee qaybaha kala duwan ee dadka barakacay oo si ballaaran loogu aqoonsan karo Dadka Gudaha Ku Barakacay (IDPs), dadka dib u soo laabtay, qaxootiga iyo muhaajirinta. Mid kasta oo ka mid ah qaybahaan waxay leeyihiin isu ekaansho iyo kala duwanaansho marka loo yimaado caqabadaha la xiriira helitaanka dhulka iyo kuwa la xiriira isku dhacyada, oo ay sii adkeysay saboolnimada iyo xiriirka ay la leeyihiin 'bulshooyinka martigeliyay',

ama bulshooyinka awoodda leh. Isdhexgalka bulshada, dhaqaalaha iyo dhulka Dadka Gudaha Ku Barakacay ayaa inta badan ka suurtoogali wayday Geyiga Soomaaliyeed "sababaha (taasi) waxaa ka mid noqon kara inaysan haysanin damaanadda muddadan deganaanshaha dhulka ay ku nool yihiin, inay ka tirsan yihiin beelo ama kooxo qabiileed kala duwan, oo loo **arke inay yihiin shisheeye**, ama sababta oo ah in maamullada maxalliga ah ay diyaar u yihiin inay siyaan 'meel ku meel gaar ah' laakiin aan ahayn deganaansho rasmi ah."<sup>8</sup> Xitaa **haddii dad badan oo ka mid ah Soomaalida dib u soo laabtay** ay raadsadaan dhul iyagoo u maraayo suuq dhuleed sharci ah, waxay inta badan ugu dambeyntii iibsadaan dhul aan diiwaangashneen oo u nugul in uu muran milkiyadeed ka dhasho taas oo ay sabab u tahay **qaabdarrada suuqa dhulka**.

8 ReDSS (2016) Isdhexgalka Maxalliga oo Diiradda Lagu Saaraayo: Gobolka Jubbada Hoose. Dib-u-eegista qaab- dhismeedka xalalka waara ee xogta jirta iyo qiimeynta si loo garto daldaloollada iyo fursadaha si loogu wargeliyo (dib) isu dhexgelka qorsheynta iyo qabanqaabinta barakaca. (Local Integration Focus: Lower Juba Region. Durable solutions framework review of existing data and assessments to identify gaps and opportunities to inform (re)integration planning and programming for displacement.)



## CUTUBKA 2-AAD. HORDHACA SIYAASAD LOO DHAN YAHAY

Cutubka labaad wuxuu soo bandhigaayaa fikradda iyo faa'iidooyinka "siyaasad dhulka oo loo dhan yahay" wuxuuna sahamiyaa caqabadaha siyaasadeed iyo kuwa farsamo oo laga yaabo in la wajahu inta lagu guda jiro horumarka iyo geedi socodka hirgelinta. Ujeedooyinka cutubyadaan ayaa ah: furitaanka dood ku saabsan sababaha loogu baahan yahay siyaasad noocaas iyo arrimaha la doonaayo inay wax ka qabato; soo bandhigidda guudmarka caqabadaha la doonaayo in la tixgeliyo inta la dejinaayo siyaasada dhulka oo loo dhan yahay.

### 2.1 XULASHADA SIYAASAD DHULEED OO LOO WADA DHAN YAHAY

Sida caadiga ah, Geyiga Soomaaliyeed kama reebana e, waxaa jiro halis ah in siyaasadaha dhulka, shuruucda iyo habraacyada lagu takoorayo ama aan loogu faa'iideeynin saboolka, dadka awoodda yar, dadka laga tiro badan yahay iyo haweenka, xitaa haddii tan aysan ahayn ujeeddadi loogu talagalay. Dadka saboolka ah ayaa weli ku dhex jiro saboolnimada taas oo ay sabab u tahay inaysan heli Karin oo aanay isticmaali karin dhulka ay u baahan yihiin si ay u beeraan dalagyo, u dhistaan guryo iyo inay ganacsi bilaabaan. Damaanadda deganaanshaha dhulka la'aanteed, ma heystaan dhiirigelin ay ku maalgeliyaan dhulka. Qawaaniin badan oo dhulka, sida diiwaangelinta qayb dhul ah ama in lagu wareejiyo milkiile cusub, aad ayay qaali ugu yihiin dadka saboolka ah. Sidaas darteed, dadka saboolka ah ee magaalooyinka deggan ayaa ku qasbanaado inay ku noolaadaan xaafadaha isku rarranta ah ee aan haysanin adeegyada aasaasiga ah sida bullaacadaha, biyo socda iyo koronto. Dadka saboolka ah ee miyiga ayaan iyaguna haysanin dhul daaq, keymo iyo biyo. Mana haystaan sabab ay uga hortagaan nabaad-guurka ama ay ku maalgashadaan waraabinta dhulkooda.

Tan waxaa sabab u ah in **geedi socodka horumarka siyaasaddu** uu takooro kooxaha awoodda yar. Waxaa ku badan dadka aqoonta leh: siyaasiyiinta, dano ganacsi, milkiileyaasha dhulalka, iyo khubarrada farsamada sida qareennada iyo sahamiyeyaasha. Dadka aan awoodda haysanin ayaa leh saameyn siyaasadeed oo yar, mana haystaan aqoonta, farsamo iyo kheyraad ay ku biiriyaan doodaha siyaasadda. Hawlaha siyaasadaha loo dhan yahay ayaa loo baahan yahay si looga hortago caqabadahan. Siyaasadaha noocaan oo kale ah waa inay tixgeliyaan isla markaana dhisaan sii socoshada

xuquuqda dhulka, xuquuqda dhulka oo kala duwan, oo ku habboon meelaha, baahiyaha iyo xaaladaha kala duwan. Waa inay xaqiijiyaan in qof kasta uu dhul iyo adeegyada dhulka ku heli karo qiimo u awoodo. Waa inay bixiyaan damaanadda muddada deganaanshaha dhulka, ugu yaraan, iyagoo ka hortagaayo in dadka si sharci darro looga saaro guryahooda ku yaallo magaallooyinka iyo miyiga. Waa inay ku dadaalaan inay magdhow ka bixiyaan caddaallad darrooyinka ku qasbaaya in dad badan oo magaalooyinka deggan ay ku nooladaan dhul aan habboonayn oo la dayacay.

Qaab-dhismeed siyaasadeed, sharci iyo maamul ku filan ayaa loo baahan yahay in la sameeyo. Qaab-dhismeedyada noocaan waa in heer federaal lagu dhiso oo lala shaqeeyo midka gobolka ee ka hadlaaya arrimaha maamul hoosaadka iyo isla xisaabtanka. Waa inay wax ka qabtaan, si qoto dheer, arrimaha muhiimka u ah dhulka ee dalka ka jira: maamulka daciifka ah, xuquuqda dhulka oo aan caddayn, maamulka isticmaalka dhulka, qorsheynta wax ku ool ka ah, maamulka iyo diiwaangelinta dhulka, xallinta khilaafaadka dhulka, xuquuqda dhulka oo dhan, oo ay ka mid yihiin kooxaha laga tiro badan yahay, da' yarta, haweenka, dadka barakacay (Dadka Gudaha Ku Barakacay (IDPs), dadka dib u soo laabtay, qaxootiga, muhaajiriinta,...) iyo dadka aan dhulka haysanin. Siyaasadan waa inay wax ka qabato meelaha miyiga iyo magaalooyinka labadaba (ama waa in la dejiyo siyaasado gaar ah) iyo farsamo ahaan iyo sidoo kale caqabadaha xuquuqda aadanaha.

Hawlaha noocaan waxay u baahnaan doonaan waqti waana muhiim in waqti ku filan iyo kheyraad loo qoondeeyo. Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka ee hoos ku xusan waxay ku saabsan yihiin

horumarinta siyaasadda dhulka oo loo dhan yahay waxayna ka caawin kartaa geedi socodka iyo isweydaarsiga waxbarasho ee waddamada soo maray leyliyada noocaan ee xaaladaha isbarbar dhiga ayaa dhici kara. Dhanka kale, **waxqabadyo kale oo muddo gaabaan iyo muddo dhexdhexaad oo heer gobol iyo heer maxalli labadaba** ayaa la dhisi karaa, iyadoo loo diyaargarobaayo inay dhacdo dib u habayn siyaasadeed iyo mid sharciyeed iyo in wax laga qabto baahiyaha degdegga ah.

### 2.2 ARRIMAHA SIYAASADEED OO KA SOO HORJEEDA KUWA FARSAMO

Dhulka waa mid ka mid ah arrimaha siyaasadeed ee ugu nugul waddan kasta. Sidoo kale way adag tahay, dhinaca farsamo iyo sharci labadaba.

- Dhulka wuxuu ku xiran yahay **tageerada** siyaasadeed iyo danaha ay leeyihiin dadka wax yaqaan. Inta badan dhulka waa arrin siyaasad ahaan kacsan, waana isha iska-horimaadyada dhabta ah oo dhici kara.
- Sidookale dhulka waa **farsamo** aad u sarreysa: waxay u baahan tahay xirfadlayaal, la tacaalaayo nidaamyada sharciyeed ee qasan ee xaalad taariikh, dhaqan iyo dhaqaale ahaan adag.

Waa muhiim in lala tacaalo dhinacyada siyaasad iyo farsamo. Dhowr waddan ayaa isku dayay inay hawsha gebi ahaan ay ka dhigaan siyaasad; waxay ku qasbanaadeen inay dib hawsha u bilaabaan oo ay dib u qaabeeyaan geedi socodka si ay u tixgeliyaan caqabadaha farsamo. Waddamada qaar ayaa isku daya in hawsha gebi ahaan ay ka dhigaan farsamo, waxay ku dadaaleen sidii ay u heli lahaayeen sharciyo cusub iyo qaabab la dhaqan geliyay oo shaqeynaayo.

Hagahaan ayaa qeexaya qaab lagu xallin karo dhibaatooyinkan.

## 2.3 JADWALKA HANNAANKA SIYAASADDA

Dib-u-habeynta siyaasadaha dhulka iyo nidaamyada maamulka dhulka ayaa ka kooban arrimo badan. Waxay quseysaa hay'ado badan oo dowladeed iyo daneeyayaal kale. Filo inay qaadan doonto waqti dheer, illaa iyo 10 sano. Taasi waxay u baahan tahay dadaal muddo dheer oo heer sare oo laga doonaayo dhinacyada dhamaan sida dowladda, bulshada rayidka iyo kooxaha milkiileyaasha dhulka, xirfadlayaasha dhulka iyo bangiyada.

Iyadoo leh aragti foog oo muddo dheer, waxaa fikrad fiican ah in la soo bandhigo istiraatiijiyado loogu talagalay muddo gaaban, muddo dhexdhexaad ah iyo muddo dheer. Hubso in miisaaniyadda ay ku filan tahay: ma aha inay daboosho oo keliya kharashaadka taxanaha aqoon isweydaarsiga ee lagu qeexay hagahaan, laakiin

sidoo kale dhamaan hawlaha la xiriira: daraasadaha, la tashiga, tababarka, iyo sidoo kale maareynta geedi socodka laftiisa.

## 2.3 ISKUXIRKA MAXSUULKA IYO HAWLAHA (PRODUCT AND PROCESS)

Waa lagama maarmaan in lagu fikiro labada dhinac ee "maxsuulka" (siyaasadaha dib loo eegay, sharciga qabyada ah, nidaamyada macluumaadka dhulka iwm.) iyo "geedi socodyada" (sida loo helo heshiisyo si loo helo maxsuulkan). Siyaasadda wanaagsan, ama xalka farsamada wanaagsan, waa mid aan waxtar leheen haddii daneeyayaasha kala duwan aysan oggolaanin – waxayna u eegtahay inaysan oggolaan doonin haddii aan laga qeyb galinin hawlaha qoraalka.

Maskaxda ku hay in sidoo kale 10-ka sanno ee loo baahan yahay in lagu dayactiro nidaamka dhulka in uu yahay waqti badan marka laga eego dhinaca siyaasadda. Siyaasiyiinta, iyo daneeyayaasha kale, ayaa u baahan inay codbixiyeyaashooda kala duwan iyo tageerayaashooda u muujiyaan inay horumar

sameynayaan. Tan micneheedu waa in hawsha ay dhaliso maxsuul – qorshe siyaasadeed, qabyo qoraal sharci, iwm. – si isdaba joog ah. Taas beddelkeedu waxay micneheedu tahay waa in mowduuca loo kala qeybiyo qeybo la maareyn karo oo muddo macquul ah lagula tacaali karo.

"Habraac" la isku raacay ee weji kasta oo ka mid ah geedi socodka siyaasadda dhulka ayaa loo baahnaan doonaa, iyo weliba misaamo kala duwan oo, qaran, gobol iyo maxalli. Waxaa jiri karo kala duwanaasho weyn oo gudaha dalka, gobol illaa iyo gobolka kale, ama u dhexeyso magaalo, beeraha iyo meelaha qalalan. Waxay noqon kartaa in xalka keliya uusan ku habbooneen meel walba. Dib-u- habeynta ayaa laga yaabaa inay ka bilaabato hal meel ka hor inta aan meelaha kale laga hirgelinin.

## CUTUBKA 3-AAD. MAAREYNTA KHILAFAADKA IYO SIYAASADDA

Cutubka 3-aad wuxuu muujineyaa istiraatijiyado suurtagal ah oo lagu xallinaayo khilaafaadka ka soo baxaayo ururrada iyo kooxaha aragtiyada kala duwan ka qabo arrimaha dhulka iyo isbarbar dhiga danaha siyaasadeed. Ujeeddada cutubku waa soo jeedinta waddada loo maraayo xallinta khilaafadka si dhamaan daneeyayaasha looga qayb geliyo geedi socodka iyadoo aan lagu xadgudbin daacadnimada nidaamka laftiisa.

### 3.1 QAAB LA DEJIYAY (A TENTATIVE APPROACH)

- **Diyaari qayb isu duwid ah** si loo maareeyo loona qorsheeyo hannaanka siyaasadda dhulka. Qaybtaan waxay ku fiican tahay inay ku taalo hoggaanka wasaaradda qaran waana inay ka shaqeeyaan wakiilo dowladeed oo la aamini karo. Waa inay joogteyso xiriirka shabakadaha saamileyda badan leh iyo kooxaha khubarada inta lagu gudajiro hawlaha oo dhan.
- **Soo uruuri macluumaadka asalka ah** ee ku saabsan nidaamyada dhulka iyo dhibaatooyinka jira. Macluumaadka waxaa loo uruurin karaa siyaabo kala duwan: qiimeynta ka-qaybgalka, wadhadallada lala yeelanaayo Hay'adaha Aan Dowliga Ahayn (NGOs) iyo ururrada bulshada, sahanno rasmi ah, dib u eegista macluumaad hosaadka, iyo dhageysiga dadweynaha. Falanqeynta wixi la soo helay, waxaana wanaagsan in la la wadaago dadka hirgelinaaya ama ay nidaamyada saameynayaan. Kaddib samee qoraallo fikradeed oo sharraxaaya dhibaatooyinka, adiga oo soo koobaayo aragtiyaha kala duwan iyo isbeddellada loo baahan yahay, isla markaana soo jeedinaayo tusmo qabyo ah (rough outline) oo sida lagu dejin lahaa siyaasadaha cusub. Kuwaan waa in si joogta ah dib loogu eego maadaama ay dadka in muddo ah ka fikirayaan.
- **Qorshee aqoon isweydaarsi is daba joog ah.** Habka ka qaybqaadashada iyo wada tashiga ayaa muhiim u ah horumarinta siyaasadda dhulka, oo gaarsiisan ayna ka kooban yihiin daneeyayaal fara badan. Aqoon isweydaarsiga ayaa awood u siinaaya dhamaan daneeyayaasha kala duwan inay ka wada hadlaan gacan na ka gaystan horumarka siyaasadaha qaranka iyo federaalka. Saamileyda waa inay awood u yeeshaan inay sheegaan mowqifyadooda, diiwaangeliyaan nidaamyada jira, caddeeyaan dhibaatooyinka iyo xalalka

suurtagalka ah, qorsheeyaan geedi socodka lagu dejinaayo siyaasadaha cusub, islamarkaana ay ka wada xaajoodaan faahfaahinnada. Hal aqoon isweydaarsi kuma filna: aqoon isweydaarsiyo isdabajoog ah, oo muddo dheer, ayaa loo baahnaan doonaa – laga yaabo heer federaal, qaran, gobol iyo maxalli. Muhiim maahan in marka ugu horreyso la helo qaab-dhismeedka saxda ah laakiin waa in fikrad hore laga helo sida aqoon isweydaarsi kasta ugu gudbi doono hannaanka siyaasadda dhulka ee qaran. Wax ka beddel hannaanka haddii loo bahdo inta aad socotid.

- **Xaqiiji in dhamaan daneeyayaasha lagu matalo** aqoon isweydaarsiyada, gaar ahaan kuwa leh saameyn siyaasadeed ee qaadici kara guusha. Daneeyayaasha muhiimka ah waxaa ka mid ah dowladda (maxalli, gobol, qaran), xirfadlayaasha dhulka, bulshada rayidka, iyo cilmi baarayaasha. Ku casuun dad dheeri ah oo ku habboon mowduuca aqoon isweydaarsi kasta. Xaqiiji in aad casuunto dhamaan daneeyayaasha muhiimka ah – hana ka reebin bulshada rayidka adiga oo dadaal qaldan u maraayo in aad ka fogaato dood. Helitaanka qabuulka ka-qaybgalayaasha waa muhiim, sidaa darteed u sharrax hannaanka horay loo sii saadaaliyay goor hore, kuna dar fikradahooda.
- **Ka bilow siyaasadda.** Aqoon isweydaarsi(yada) ugu horreeyo waa inay helaan mowqif siyaasadeed una helaan qabuul iyo aaminadda hawsha. Inta ay tan dhaceyso waxaa adkaaneyso in ka-qaybgalayaasha ay diiradda saaraan arrimaha farsamada. Diiradda ha saarin arrimaha siyaasadda oo keliya, inkastoo; aqoon isweydaarsiyada hore waa in sidoo kale lagu soo darro arrimaha farsamada si loo dhiso awood. Arrimaha siyaasadda mar walbo dib ayaa loo booqon karaa haddi loo bahdo. Tan waxay ku xirnaan kartaa doorashooyinka ama dhacdooyinka kale ee siyaasadeed ee waddanka ka dhaca. Had iyo jeer ka feejignow dareenka siyaasadeed una diyaar garow xallinta.
- **U gudub arrimaha farsamada.** Kaddib marka la helo qabuul siyaasadeed, u gudub ka wada hadalka mowduuca farsameed. Aqoon isweydaarsiga waa in uu ku dadaalo in uu aqoonsado kana heshiiyo dhibaatooyin gaar ah, kaddibna la caddeeyo xalalka. Sii wad in aad dhamaan daneeyayaasha ka qaybgeliso aqoon isweydaarsiyada. Tan ayaa dadka ka qaybgelinayso.
- **Samee qorshe hawleed.** Mar haddii farsamada si habsami leh ay u bilaabmaan, qorshe hawleed qaabeysan ayaa la dejin karaa. Tani waa inay soo bandhigto xeer lagu gaaro qorshe wax soo

saarsiyaasadaha qabyada ah ee loo bandhigi karo dadka go'annada sameeya. Waa in u wax ka qabto arrimaha siyaasadeed iyo kuwa farsamo labadaba. Miisaniyaddu waa inay noqoto mid macquul ah.

### 3.2 SAMEE QORSHE HAWLEED WAXQABADYO

Waxqabadyada qorshe hawleedka ka tirsan waxaa ka mid noqon karo:

- Aqoon-isweydaarsiyo ku saabsan mawduucyo gaar ah ee heer qaran, gobol iyo maxalli;
- Boqoshada daraasadeed iyo qiimeynta nidaamyada waddamada kale;
- Daraasado gaar ah;
- Soo bandhigidda "dhaqamada wanaagsan" (best practices);
- La-tashiyada dadweynaha iyo wada hadalka warbaahinta guud;
- Hawlaha lagu dhisaayo isbaheysiyada siyaasadeed;
- Horumarin lagu sameynaayo cutubka la soo jeediyay;
- Sahamada macaamiisha iyo qiimeynta ka-qaybgalka;
- Qiimeynta hay'adeed iyo mid sharci.

Samee kooxo shaqeyya oo mowduucyo gaar ah leh. Way sahlan tahay in xal loo helo dhibaatooyinka koox yar marka loo eego aqoon isweydaarsi weyn. Dhibaatooyinka mowduucyo u habee oo u samee kooxo shaqo oo ka kooban daneeyayaal kala duwan oo ka hawlgalo dhinacaas si ay wax uga qabtaan. Kooxaha shaqada ayaa sidoo kale waxtar u leh inay hubiyaan in dooddu tahay mid waxtar leh oo daacad ah. Tusaale ahaan, haddii Hay'adaha Aan Dowliga Ahayn (NGOs) ay rabaan adeegyo dhuleed oo lacag la'aan ah, dadka farsamada ayaa u sharrixi karo sababta aanay taasi u suurtoobi karin. Haddii ay dadka farsamadu sheegaan inay nidaam wanaagsan hayaan oo ayna u baahan yihiin kheyraad badan balse aysan u baahnayn dib-u-habeyn ballaaran, Hay'adaha Aan Dowliga Ahayn ayaa tusi karo sida uusan adeegga u shaqeyneyn.

### 3.3 KOOXAHA SHAQADA OO MOWDUUCYO LEH

Kooxaha shaqada ayaa ah habka ugu wanaagsan oo diiradda lagu saari karo falanqaynta tafaasiisha adag in laga wadahadlo.

Tixgeli in aad yeelato kooxo shaqo oo ku saabsan mowduucyada soo socda:

- Arrimaha dib-u-habaynta hay'adeed;
- Nidaamyada iyo heerarka farsamo: sahaminta iyo maareynta macluumaadka;
- Macluumaad, isgaarsiin iyo baahin;
- Waxbarasho iyo awood dhisidda;
- Arrimaha sharciga, oo ay ka mid tahay gudbinta iyo nidaamyada diiwaanka dhulka.

Kooxaha shaqada ka dhig kuwa isku dhafan: ka-qaybgeli macaamiisha iyo siyaasiyiinta iyo sidoo kale khabiirro farsamo. Xulo guddoomiyeyaal dhexdhexaad ah oo hagaaya doodda. Yeelo wakiil ka soo jeeda koox walbo oo shaqada oo ku soo war celiyo kulanka guud.

### 3.4 TIXGELINTA JINSIGA

Jinsiga waa mowduuc muhiim u ah arrimaha dhulka.

- Xaqiiji in siyaasadaha qabyo qoraalka ah ay si gaar ah uga hadleen danaha haweenka iyo ragga; hab isku dheelitan, gaar ahaan arrimaha la xiriira dhaxalka;
- Ku dadaal isku dheelitan jinsiyadeed ee ka-qaybgalayaasha aqoon isweydaarsiga;
- Yeelo bandhigyo gaar ah oo ku saabsan jinsiga;
- Weydii dadka hadlaayo inay bandhigyadooda si gaar ah uga hadlaan jinsiga;
- In ragga iyo dumarka ay guddoomiyaan kooxaha shaqada;
- Xaqiiji in awood dhisidda iyo aqoon wareejinta ee maaddada loogu talagalay ragga iyo dumarkaba; Aqoonso daldaloollada. Bilowga malaha qeexitaan guud oo ku saabsan sida nidaamka dhulalka dalka iyo sharciyada ay u shaqeyyaan. Haddii ay taasi dhacdo, amar ku bixi in la sameeyo daraasad (ama daraasado) koox mowduuca ku habboon, hana lagu

soo bandhiggo aqoon isweydaarsiga xiga. Daraasadda waa inay aqoonsato daldaloollada, isku noqnoqoshada iyo isdiidooyinka siyaasadaha iyo nidaamyada kala duwan ee dhulka, oo ay ka mid yihiin nidaamyada hay'adeed. Tan ogaanshaheeda ayaa horseedi doonta siyaasadaha kala duwan ee la is waafajinaayo. Aqoonsiga iyo buuxinta daldaloolladan ma aha waxqabad hal mar la qaban karo, arintan waa in si joogta ah loo sameeyo inta lagu gudajiro geedi socodka horumarka siyaasadeed.

### 3.5 KU DUL-DHISIDDA WAXYAABAHA JIRA

Waa muhiim in la fahmo waxa jira. Waxa laga yaabaa in dhinacyo ka mid ah nidaamka jira wax laga beddelo si uu si wanaagsan ugu shaqeyo, ama loogu faa'iideeyo saboolka, iyadoo aan loo baahneen in wax laga beddelo wareegga, halka dib-u-habeyn weyn looga baahan yahay dhinacyada kale.

Daneeyayaasha waxay soo jeedin karaan fikrado ku aaddan habab wanaagsan ama waxay sheegi karaan nidaamyo "badan ama yar" shaqaynaya oo la horumarin karo. Diiwaangeli talooyinka.

Waa suuragal in la soo amaahdo oo la waafajiyo habab ka yimid waddamada ama gobollada kale. Tixgeli adeegsiga la-taliyeyaasha muddo gaaban si ay u soo bandhigaan habab lagu horumariyo dhamaan talooyinka.

- **La tacaal mowduucyo gaar ah.** Marka la aqoonsado daldaloollada iyo isugeynta, shir isugu yeer khubarro si looga wadahadlo su'aalaha gaarka ah. Natiijooyinka dib ugu soo celi kooxda daneeyayaasha waaweyn. Tixgeli in aad muddo gaaban ka qaybgeliso la-taliyeyaal si wax looga qabto mowduucyo gaar ah.
- **Soo saar natiijo inta aad sii socotid.** Xusuusnow baahida loo qabo in la helo wax soo saar la taaban karo marxalad kasta oo geedi socodka ka mid ah. Daneeyayaasha kala duwan—gaar ahaan siyaasiyiinta—waxay u baahan yihiin inay awood u yeestaan inay taageerayaashooda tusaan inay horumar sameyn karaan, iyo in geedi socodka uusan ahayn hadal keliya.
- **Qabyo qoraalka siyaasadda.** Qor qoraalka ugu dambeeya ee siyaasadda oo ku saleysan wax soo saarka aqoon isweydaarsiga isdaba jooga ah. Tan waxaa lagu

sameyn karaa marxalado, ay weheliso taxenayaal aqoon isweydaarsi ah oo dib loogu eego qabyada. Qabyo qoraalka ayaa u baahnaan karo caawimaad laga helaayo khubarrada qaran ama/ iyo kuwa caalamiga ah, iyo sidoo kale qorayaal khibrad leh, ka hor inta aan siyaasadda loo soo bandhigin baarlamaanka qaran.

### 3.6 MAAREYNTA "SIYAASADDA" HANNAANKA (MANAGING THE "POLITICS" OF THE PROCESS)

Bilowga geedi socodka horumarinta dhulka, siyaasaddu waa inay ka horeysaa farsamada. Mar haddii siyaasadda la soo bandhigo, dooddu waxay si xoog ah diiradda u saari kartaa arrimaha farsamada. Siyaasadda ugu dambaysa waa mid siyaasad ahaan iyo farsamo ahaan labadaba loo aqbali karo.

Maadama uu dhulku yahay mowduuc siyaasad ahaan kulul, waa lagama maarmaan in la helo talo weydiin siyaasadeed oo wanaagsan haddii la doonaayo in geedi socodka qorsheynta siyaasadda dhulku uu noqdo mid lagu guuleysto. Tilmaamaha qaar:

- **Istiraatiiji ahaw.** Ogow cidda ay daneeyayaashu yihiin, faham mowqifyadooda, iskuna day in aad qaabeysid geedi socod tan tixgelinaysa. Ogaanshaha xaaladda siyaasadeed ayaa sidoo kale bixin doonto hagitaan ku aaddan jadwalka aqoon isweydaarsiyada iyo munaasabada, xulashada mowduucyada, qoondaynta kuraasta, iwm.
- **Xaqiiji in dowladda ay yeelato lahaansho.** Wasaaraddu ama dowlad goboleedka ay khuseyo waa inay si buuxda ula wareegaan barnaamijka islamarkaana lagula xisaabtamo wax-soosaarka. Tani way adkaan kartaa maadama ay wasaaraduhu rabi karaan inay ka fogaadaan khatarta siyaasadeed ee suurtagali karta ama aysan casuumin daneeyayaasha muhiimka ah.
- **Oggolow daal iyo iska cabin.** Dib-u-habeynta siyaasadda dhulka waa geedi socod muddo dheer qaadanaayo, sidaas darteed daalka waa wax la fahmi karo. Geedi socodka waxaa wehelin karo dano iyo khilaafaad. Ku dadaal in aad dhisto xulafuoyin si geedi socodka iyo natiijooyinka loo joogteeyo. Ka fogow in aad ku tiirsanaato hal qof ama urur, xitaa haddii tan ay u muuqato habka ugu waxtarka badan oo wax kasta lagu socodsiiin karo.

- **Dhis qabuulka.** Dhamaan daneeyayaasha muhiimka ah boos ka sii ajeendaha. Taasi waxay soo shaac bixinaysaa arrimaha oo dhan iyadoo qof walbo la la socodsiinayso in si dhab ah loola dhaqmaayo.
- **Wargeli fududeeyaha iyo guddoomiyayaasha kulanka.** Si taxadar leh u xulo fududeeyayaasha aqoon isweydaarsiga iyo guddoomiyayaasha kulanka. Xaqiiji inay si buuxda u tageerayaan ajandaha, ka war hayaan siyaasadda, ay hagi karaan wadhadalka, ayna fahamsan yihiin natiijooyinka loo baahan yahay.
- **Qanci siyaasiyiinta muhiimka ah.** Way sameyn karaan ama jabin karaan hawsha, sidaa darteed hore u wargeli kala na xisaabtan natiijooyinka. Xaqiiji in Wasiirka uu si buuxda u tageeraayo ajeendaha: siyaasiyiinta kale ayaa qaadan doonaa hoggaankiisa/keeda.
- **Xulo iskuduwaha saxda ah.** Waxaa lagama-marmaan noqonayso in waqti badan lagu qaato diyaarinta siyaasadeed ee hawsha, gaar ahaan bilowga. Tani waxay u baahan tahay heer xirfado siyaasadeed, aqoonta ujeeddada, xirfadaha dhisidda xulafada, iyo in la heli karo Wasiirka iyo dadka kale ee saameynta leh. Raadi qof sifooyinka leh.
- **Waqti sii geedi socodka siyaasadeed.** Dowladdu waa inay la wareegta lahaanshaha geedi socodka, waana in daneeyayaasha muhiimka ah laga helo

heshiis ku aaddan geedi socodka iyo wax soo saarka. Ma jiraan wax faa'iido oo laga heli karo u gudubka tafaasiisha farsamo ka hor inta shuruudahaas aan la buuxin. Ugu dambeyn, heshiiska siyaasadeed waa lama huraan haddii siyaasadda la dhaqan geliyo marka la dhameystiro.

- **Ogolow in xoogga la kobciyo.** Isla mar ahaantaana, ha sugin in qof walbo u ogalaado ka hor inta shaqada la bilaabin. Tusaale ahaan, maamullada maxalliga ah waxaa laga yaabaa inaysan diyaar u ahayn inay beddelaan nidaamyadooda si ay ula jaanqaadaan heerarka qaran ee cusub. Dhawr ka mid ah ku soo dar guddiga marka hore; kuwa kalena way ka daba imaan doonaan marka ay arkaan faa'iidooyinka nidaamka cusub.
- **Dhis is afgarad.** Ku dadaal in aad dhisto is afgarad filan oo ka socda dhinaca daneeyayaasha waa weyn si loo hubiyo in siyaasadda qabyada ah ay leedahay fursad wanaagsan oo lagu ansixiyo marka loo soo bandhigo golaha sharci dejinta.
- **Deeq-bixiyayaasha ku hay xaga danbe.** Tageerada laga helo deeq-bixiyayaasha ayaa muhiim u noqon kara hawlaha dib-u-habeynta, laakiin waa inay xaga danbe ku koobnaadaan. Waa inay aad u dabacsanaadaan si ay ula jaanqaadaan barnaamij muddo dheer oo lahaanshaha iyo halistu ay ku jirto gacmaha dowladda.



## CUTUBKA 4-AAD. WAX KA QABASHADA ARRIMAHA FARSAMADA IYO IN DADKA LAGU WARGELIYO INAY KU LUG YEESHAAN

Cutubka afraad wuxuu aqoonsanaaya arrimaha farsamada ee ugu waawayn ee lala kulmi karo inta lagu gudajiro horumarinta iyo hirgelinta siyaasadda dhulka oo loo dhan yahay, wuxuuna muujinayaa muhiimadda ay leedahay in mar walba la wargeliyo lagana qaybgeliyo daneeyayaasha. Ujeedooyinka cutubkaan waa: soo jeedinta hab lagu buuxiyo daldaloollada awoodda iyo in la aqoonsado habka farsamo ee ugu wanaagsan; caqligal u ah muhiimadda ay leedahay in dadka la wargeliyo oo laga qaybgaliyo.

### 4.1 SI WAX LOOGA QABTO ARRIMAHA FARSAMADA

Waxaa jira dano badan oo ay leeyihiin khubarrada farsamada ee ku lug leh arrimaha dhulka: waaxda dadweynaha iyo tan gaarka ah (public and private), heerarka kala duwan ee dowladda iyo hay'ado badan mid walibana leeyahay taariikh, aragtiyo iyo nidaamyo u gaar ah. Waxaa suurtagali kara inay jiraan daldaloollo, waajibaad isku imanaaya iyo hawlo soo noq noqonaaya. Sidaa darteed, waxaa muhiim ah in daneeyayaasha farsamo iyo kuwa hay'adeed ee saxda ah ay ku lug yeeshaan hawsha dib-u-habeeynta, si loo helo kalsooni, waa in la xaqiijiyo in naqshadahu ay yihiin kuwa macquul ah.

Koox walba way yeelan kartaa fikrado u gaar ah oo ku aaddan horumarka. Bandhigyada aqoon isweydaarsiga ee ku saabsan arrimaha farsamo, iyo wadahadallada kooxaha shaqada, ayaa laga yaabaa in aysan bilawga soo saari doonin horumar qaabeysan. Taas beddelkeeda, natiijada ayaa noqon karta rabitaan aan si wanaagsan u dhisneyn oo is khilaafsan. Waa muhiim in sidoo kale la raadiyo kala duwanaansho kooxda khubarrada farsamada, aragtiyo kala duwan, fikrado iyo taariikh waana in lagu soo daro.

Dadka farsamada ayaa inta badan kalsooni badan ku qaba nidaamyadooda, waxayna soo jeediyaan qaabab casriyeysan oo leh farsamo sare oo lagu ballaariyo. Waxay ka hortagaan isbeddelka, gaar ahaan haddii uusan u dhigmin aragtidooda farsamo. Laakiin aragtidan ayaan inta badan macquul ahayn – way kharash badan tahay ama waxay u baahan tahay dad badan oo xirfad leh inay socodsiiyaan. Sidee tan looga hortagi karaa?

- Dadka banaanka jooga ha qiimeyaan nidaamka islamarkaana isu keen dadka farsamada si ay uga heshiiyaan natiijoyinka.
- U oggolow in dadka isticmaala nidaamka ay faallo ka bixiyaan. Waxay farta ku fiiqi karaan dhibaatooyin ay ka mid yihiin caymis la'aan, helitaanka saboolka iyo haweenka iyo wax la mid ah. Xaqiiji in dadka u xil saaran nidaamka ay oggolaadaan fallooyinkan.
- Qiyaas kharashka iyo khayraadka aadanaha ee looga baahan yahay aragtida farsamada sare. Ma yihiin kuwo macquul ah?

Way adag tahay in hore loo socdo illaa inta dadka mas'uulka ka ah nidaamka jira ay oggolaanayaan in nidaamka hadda jira uusan wanaagsaneyn, in aysan suurtagal ahayn in lagu dhaqmo habka farsamo oo sare ee riyadooda, iyo in nidaamku uu daboolo dadweynaha intooda badan oo ay ka mid yihiin kuwa saboolka iyo haweenka.

Marka kuwa mas'uulka ah ay aqbalaan qodobadan, waxay u badan tahay inay aqbalaan/ama dejiyaan beddel kale oo macquul ah loona dhan yahay. Marxaladan marka la maraayo, haddii geedi socodka siyaasadeed uu jiro, waxa suurtagal noqon doonta in dib looga fikiro nidaamyada farsamo iyo kuwa sharci. Tan waxaa ku jiri kara:

- La-talin farsamo si ay gacan uga geysato dib u fikirka.
- Aqoon isweydaarsiyo lagu soo bandhigaayo isbedellada la soo jeediyay, helitaanka iibka daneyayaasha iyo in macaamiisha loo oggolaado inay qiimeyaan nidaamka cusub ee la soo jeediyay.
- Kooxo farsamo oo kala duwan oo midba midka kale nidaamkiisa qiimeynaayo.
- Xoojinta hay'addaha.
- Wadahadallada u dhexeeya hay'adaha kala duwan ee ku saabsan wajibaadka shaqo, ilaalinta xogta keydka macluumaadka, kheyraadka aadanaha iyo maalgelinta.

La-taliyayaasha qaran iyo kuwa shiisheeye waxay meel kale ka keeni karaan khibrado qiimo leh. Laakiin si taxaddar leh u isticmaal adeegyadooda si aad cadho uga fogaato. Shaqaaleysii la-taliyeyaal si ay si daahsoon ugu bixiyaan adeegyadooda halka la siin lahaa door muhiim ah.

## 4.2 MUHIIMADDA AY LEEDAHAY IN DADKA LA WARGELIYO OO LAGA QAYBGELIYO

Waa muhiim in la fahmo fikradaha iyo baahiyaha dadka iyo ururrada hirgeliya, isticmaala, ayna saameysay, nidaamyada dhulka ee dib u eegista lagu sameynaayo. Waa in la siiyo fursad ay wax ugu biiriyaan siyaasadda cusub. Tan micnaheedu ma'aha in keliya lala hadlo xirfadlayaasha iyo saraakiisha sare ee dowladda, balse sidoo kale dadka maxalliga, beeralayda, kooxaha bulshada, iyo shaqaalaha heerka-hoose ee hirgeliya nidaamyada islamarkaana fahansan dhibaatooyinka maalinlaha ah.

Maadama ay arrimaha dhulka adag yihiin oo qawaaniinta iyo nidaamyada ay inta badan qarsoon yihiin, waxaa dhici karto in lagama marmaan ay tahay in dadka lagu wacyi geliyo sida uu nidaamka hadda u shaqeeyo ka hor inta aysan wax muhiim ah ku soo kordhinin dooda. Geedi socodka horumarinta siyaasadda waa in u weheliyo olole wacyigelineed si daneeyayaasha iyo dadweynaha looga wargeliyo, loogana qaybgeliyo, hawlaha hadda socda. Xaqiiji in waqti iyo kheyraad ku filan loo qoondeeyo dadaalkaan.

Olole kale oo wacyigelin ayaa loo bahnaan doonaa kaddib marka isbedellada la hirgeliyo. Tani waxay lagama marmaan u tahay in la xaqiijiyo in dhamaan dadka ay khuseyso ay fahmaan sababaha nidaamyada cusub iyo sidoo kale sida loo raaco.

Olalaha noocaas ahi wuxuu sidoo kale muhiim u yahay in dowladdu ay maareyso khatarta maadama ay shacabka ku wargelin karaan arrimaha cusub ee laga wada hadlay iyo in daneeyayaasha ay ka-qaybgalaan wadhadalka si loo dhiso aaminaad iyo kalsooni.

## CUTUBKA 5-AAD. TAAGEERIDDA OGGOLAANSHAHA IYO HIRGELINTA

Cutubka shanaad wuxuu iftiiminayaa tillaabooyinka aasaasiga ah ee lagu ansixinaayo laguna hirgeliinaayo siyaasadda qabyo qoraalka ah. Ujeeddada cutubkaan waa in la bixiyo hagitaan ku saabsan ansixinta iyo hirgelinta siyaasadda.

### 5.1. TILLAABOYINKA LOO MARO ANSIXINTA IYO HIRGELINTA SIYAASADDA

- **Siyaasadda ansixi.** Waxaa lagama marmaan noqon doonta in la ilaaliyo siyaasadda cusub iyadoo loo maraayo hannaanka ansixinta ee wasaaradda ay khuseyso, iyo barlamaanka qaran. Tani waxay u baahan doontaa hormuud (ama hormuudyo) – shakhsi saameyn leh, koox isbeddel, ama isbaheysi daneed. Hormuudyada ayaa laga yaabaa inay ku lug lahaayeen hannaanka, waxay ku qanacsan yihiin faa'iidooyinka, oo waxay diyaar u yihiin inay xoog ku bixiyaan in la ansixiyo isbeddellada.
- **Abaabul kheyraadka.** Bilaabidda dib-u-habeynta iyo joogtaynta horumarka waxaa ku baxaaya kharash. Waxay qaadataa maareyn xirfadeed iyo waqti shaqaale oo yar. Tani ma ahan su'aal la xiriirta miisaaniyadda iyo barnaamijka socodka shaqada. Waxay kaloo ka dhigan tahay xaqiijinta in dadka ay helayaan dhiirigelin ku filan ayna ka go'an tahay dib-u-habeyntu.
- **Abuur qaab-dhismeed si loo hirgeliyo.** Marka la ansixiyo siyaasadda dhulka, waa in loo beddelaa qaab-dhismeed la hirgeliinaayo. Taasi micneheedu waa in hay'adaha kala duwan loo qeybiyo ujeedooyin iyo howlo cusub, oo ay ka kooban yihiin la-hawlgalayaal cusub, soo bandhigidda habraacyo cusub, bedelidda qaab-dhismeedka hayadaha jira, iyo laga yaabo in la abuurto hayado cusub. Waxaa lagama marmaan noqon doonta in la diyaariyo qorshayaal waxqabad la taaban karo iyo in la dejiyo howlaha la fullin karo iyo heerarka. Waxaa fiicnaan laheyd in si tartiib tartiib ah loo soo bandhigo dib-u-habeynta, waxaa dhici karto in aad ku tijaabiso gobol tijaabo ah ka hor inta aan waddanka oo dhan laga isticmaalin.



- **Awood dhis.** Qaababka cusub micneheedu waa horumarinta kheyraadka aadanaha. Waxaa lagama marmaan noqon doonta in la shaqaaleysiyo shaqaale leh xirfado kala duwan iyadoo dib loo tababaraayo shaqaalaha hore u joogay si ay ula jaanqaadaan qaababka cusub.
- **Hirgelinta iyo kormeerka horumarka.** Mar haddii siyaasadda cusub la meel mariyo, waxay u baahnaan doontaa in la hagaajiyo si loogu shaqeeyo si habsami leh. Hay'adaha gaarka ah waa inay la socdaan wax qabadkooda, laakiin habab cusub ayaa loo baahnaan doonaa in la helo si loola socdo horumarka guud haddii in ka badan hal hay'ad ay ku lug leedahay. Ururrada aan dowliga ahayn waxay si gaar waxtar ugu yeelan karaan bixinta kormeer madaxbannaan ee dib-u-habeynta.

## CUTUBKA 6-AAD. GEEDI SOCODKA SIYAASADDA DHULKA

Cutubka lixaad wuxuu iftiiminayaa doorka muhiimka ah ee casharka dhulka ee horumarinta siyaasadaha dhulka oo tilmaamaya toban qodob oo muhiim u ah geedi socodka siyaasadda dhulka. Ujeeddada cutubka waa in la bixiyo guudmar guud oo ku saabsan geedi socodka siyaasadda dhulka.

### 6.1 DOORKA MUHIIMKA AH EE CASHARKA DHULKA

Guuldarrada siyaasadaha dhulka ee waddamo badan ayaa ah in aysan lahayn "aaladaha dhulka" oo muhiim ah: habraacyo ama qaabab wax looga qabto qeybaha gaarka ah ee nidaamka dhulka. Tusaale ahaan, waxaa jiri kara baahi:

- Qaab-dhismeed sharci oo ka hadlaaya ka mid ahaanshaha cida aan dawlada ahayn (private sector) ee maamulka dhulka.
- Diiwaan dhul oo xoog leh islamarkaana loo wada dhan yahay.
- Nidaamka maaraynta macluumaadka dhulka oo loo wada dhan yahay.
- Barnaamij awood kobcin oo waara.
- Nidaam dib uga soo kabasho kharash oo la awoodi karo oo ku saabsan maamulka dhulka.
- Bixinta ikhtiyaar ku aaddan xuquuq wadareedka muddada deganaanshaha dhulka, gaar ahaan qabaa'ilka, bulshooyinka reer miyiga ah, bulshooyinka soo barakacay, iwm.
- Aalado loo wada dhan yahay oo loogu talagalay helitanka dhulka, la wareegidda iyo magdhowga meelaha magaaloooyinka iyo miyiga. Waa inay waafaqaan xeer dhaqameedkadhulka, tixgeliyaan hab-nololeedyada iyo kheyraadka dabiiciga ah, ayna ka shaqeeyaan meesha aan diiwaan dhul ka jirin.
- Aaladaha dhulka ee ku habboon xaaladaha maxalliga ah ee kala duwan ee dalka ka jira.

UN-Habitat waxay aasaastay Shabbakada Caalamiga ah ee Qalabka Dhulka ([www.glt.net](http://www.glt.net)), si ay u ururiso tusaalayaasha aaladaha noocaan iyo horumarinta aalado cusub si loo buuxiyo daldaloollada muhiimka ah. Waa suurtagal in la qaato aaladahaan si loo waafajiyo xaaladaha dalka ka jira.

## 6.2 TOBAN WALXOOD OO MUHIIM U AH GEEDI SOCODKA SIYAASADDA DHULKA

- 1. Hogaaminta Dowladda iyo Qaranka waa muhiim.** Dadka aan maamulka ka tirsanayni ma noqon karaan dadka keliya ee u ololeeya isbeddelka. Diyaargarowga siyaasadeed ee hoggaamiyeyaasha qaranku waa muhiim. Hasa ahaatee, waxaa jirta baahi cad oo loo qabo in la aqoonsado hormoodada heerarka kala duwan, oo ay ka mid yihiin xirfadlayaasha, qeybaha hoose, aqoonyahanno iyo warbaahinta. Hoggaanka qaranka iyo dhisidda awoodda ee heerarka oo dhan waa in mar walba mudnaan la siiyo.
- 2. Isu keenida himilooyin kala duwan daneeyeyaasha.** Hawlaha dib-u-habeynta marna si habsami leh uma shaqeeyaan. Marka la eego kala duwanaanshaha aragtiyaha, waajibaadka inta badan isku xiran ee ka dhexeeya wasaaradaha dhexdooda, tartanka hay'adaha iyo danaha la kala raacanayo ee dhamaan dadka ay khuseyso ayaa mar walba dhalin doonta khilaaf. Kala duwanaanshahan waa in waqti hore banaanka loo bixiyay oo si joogta ah wax looga qabto.
- 3. Waxay u baahan yihiin aragti fog.** Arrimaha dhulka aad ayay u dhib badan yihiin kumana amaahan karaan qaab mashruuc oo labo sano ah. Ka digtoonow in aad ku degdegto hirgelinta xalal muddo dheer; xalalka jira ayaa laga yaabaa inaysan shaqeynin, mudnaanta ayaa isbeddeli karta. Dhisidda deegaanadu ma ahan hawl hal mar ah laakiin waa inay sii socoto muddada ay hirgelinta dib-u-habeyntu socoto.
- 4. Ka soo bax geedi socodka iyo maxsuulka labadaba.** Qaabka dib-u-habeynta loo gaaro ayaa la mid ah qaabka siyaasadda iyo natiijooyinka looga soo baxaa muhiim u noqon karto. Tageerada dadka u ololeeya siyaasadda iyo dhisidda deegaamo dib-u-habeyn waa muhiim. Siyaasiyiintu waa xubno muhiim ah balse waxay xilka hayaan muddo 3/5-sano ah. Sidaas darteed, hawsha waa inay si joogta ah guul u keentaa, waxaa laga yaabaa in laga faa'iidaysto fursadaha marka ay soo baxaan halkii ay ku xaddidnaan lahaayeen jadwal hore loo go'aamiyay ee hawlaha.
- 5. Maareynta khatarta siyaasadeed waa mid muhiim ah.** Siyaasaddu waa qayb ka mid ah geedi socodka mana laga fogaan karo. Dib-u-habeynta waxay u baahnaan kartaa istiraatiijiyada, qaab-dhismeedyo, iyo farsamooyin yareyn kara ama tirtiri kara awoodda jilayaasha awoodda leh. In isbahaysiyo laga dhex dhiso kooxaha daneyayaasha waa muhiim.
- 6. Xalalka farsamo ee jira intooda badan maahan kuwa ku filan.** Farqi wayn ayaa u dhexeeya siyaasadda iyo hirgelinta. In badan oo ka mid ah aaladaha jira ayaa ah kuwa aan habbooneyn: waa qaali, adag yihiin, jaranjarona ka sokeysaa, mana awoodi karo in uu sugo (tusaale ahaan) xuquuqda kooxaha ama qaababka casriga ee muddada deganaanshaha dhulka. Xalalka farsamo ee habboon waa inay noqdaan kuwa ay dowladda iyo macaamiisha labaduba awoodi karaan.
- 7. Iskudar khibradaha farsamo iyo kuwa aasaasiga ah.** Sharci dejinta inta badan waxaa u taliya mutacalimiin (technochrats). Xaqiiqada aasaasiga ah iyo xalalka aasaasiga ah ayaa sidoo kale loo baahan yahay in la fahmo oo lagu daro geedi socodka dib-u-habeynta. Taas micneheeda ayaa ah isticmaalka geedi socodka ka-qaybgalka iyo xaqiijinta in hawsha aysan markale qabsanin mutacalimiin ama kuwa ka sii fiican.
- 8. Taageerada geedi socodka waxay u baahan tahay kheyraad loo qoondeeyay.** Xalalka farsamo ayaa inta badan soo jiita danaha deeq-bixiyeyaasha iyo dowladda, laakiin taageeridda geedi socodka ka-qaybgalka lama qiimeeyo inta badan sidaas darteedna dhaqaale ku filan lama siiyo. Hannaan daciif ah wuxuu xalka farsamo ee xiisaha badan ka dhigi karaa mid aan muhiim ahayn – sida ay muujiyeen mashruucyo dib-u-habeyn oo badan oo fashilmay ama istaagay.
- 9. Istiraatiijiyad wacyigelineed oo wax ku ool ah ayaa muhiim ah.** Cadaadis ka saaran in hawsha laga soo baxo, dib-u-habeyayaasha ayaa inta badan dayaca istiraatiijiyada isgaarsiinta. Hasa yeeshee olole wacyigelin oo gooni ah la'aantiis, macaamiisha ayaan qaadan doonin isbeddellada la soo jeediyay.
- 10. Filo hubaal la'aan siyaasadeed.** Maadaama uu dhulku u baahan yahay aragtiyo fog oo waqti dheer ee xagga bixinta ah, wuxuu had iyo jeer noqdaa aaladda siyaasiyiinta (qaran iyo dowladda hoose) iyo bulshada rayidka iyo deeq-bixiyeyaasha, oo marka uu qof waliba oggolaado, cadaadiska siyaasadeed ayaa soo kordhiyo qaabab cusub. Mararka qaar waa muhiim in la sii wado shaqada farsamada ee habboon oo sidaas loo sameeyo isbeddel siyaasadeed.

LIFAAQYADA

LIFAAQA 1-AAD. FOOMKA MAGACAABIDDA KA QAYBGALAHA

ASTAAN(ASTAAMAHA) ABAABULAYAASHA/KAFAALA QAADAYAASHA TABABARKA

FOOMKA MAGACAABIDDA KA QAYBGALAHA  
< SIDA LOO SAMEEYO SIYAASAD DHUL LOO DHAN YAHAY >  
TAARIIKHDA, GOOBTA (MAGAALO AMA WADDAN)

Magaca ururka magacaabaya: .....

Macluumaadka ka qaybgalaha la magaacabay

Magaca qofka oo saddexan:.....

Jagada/dooraka hay'adda: .....

sigaa:.....

Dhalasho: .....

Waddanka deganaanshaha:.....

Taleefanka: .....

**Macluumaadka soo magacaabaha**

Magaca qofka oo saddexan:

Jagada/dooraka hay'adda: .....

Taleefanka: .....

Si kooban u sharrax sida uu ka-qaybgalahu ugu firfircoon yahay shaqada socota ee arrimaha dhulka

.....

.....

Si kooban u sharrax ka-qaybgalka ama khibradda ka-qaybgalaha ee ku aaddan horumarinta siyaasadda dhulka

.....

.....

Si kooban u sharrax fikirkaaga ku aaddan qaabka qofka la soo magacaabay uu uga faa'iideysan doono munaasabada

.....  
.....

Si kooban u sharrax xiriirka hay'adeed iyo xirfadeed ee ka qaybgalaha oo ku saabsan arimaha dhulka

.....  
.....

Taariikhda: ..... Saxiixa magacaabaha: .....

\*\*Waad ku mahadsantahay dhameystirka magaacibidaan. Fadlan ku soo celi [taariikhda] [magaca qofka] ee [emaylka]\*\*

## LIFAAQA 2-AAD. QIIMEYNTA TABABARKA KA HOR

### ASTAANTA(ASTAAMAHA) ABAABULAYAASHA/KAFAALA QAADAYAASHA TABABARKA

QIIMEYNTA TABABARKA KA HOR  
< SIDA LOO SAMEEYO SIYAASAD DHUL LOO DHAN YAHAY >  
TAARIIKHDA, GOOBTA (MAGAALO AMA WADDAN)

#### Macluumaadka gaarka ah

Magaca:

Jagada/Cinwaanka:

Ururka/Waaxda:

Sanadaha waayo aragnimada shaqo:

Sanadaha waayo aragnimada shaqo ee ku saabsan arrimaha dhulka ama/iyo jinsiga: Heerka aqoonsi waxbarasho ee la gaaray:

#### Maclumaadka shaqada

Waa maxay mawduuca ama waaxda shaqada aad hadda hayso?

.....

.....

.....

Shaqadaada maalinlaha ah ma kula kulantaa arrimaha dhulka? Fadlan si kooban u sharraax.

.....

.....

Maamulahaaga tageero aad tababarkaan ku joogto ma ka heysataa?

.....

.....

.....

Shaqadaada miyaad ku sameysaan cilmi-baaris iyo qiimeyn? Fadlan si kooban u sharrax.

.....

.....

.....

Waa maxay caqabadaha ama dhibaatooyinka waawayn ee aad kala kulanto shaqadaada? Fadlan si kooban u sharrax.

.....

.....

.....

Waa maxay guulaha waawayn ee aad illaa iyo hadda shaqadaada ka gaartay? Fadlan si kooban u sharrax.

.....

.....

.....

Fikirkaaga ka bixi aqoonta, xirfadaha iyo khibradda aad hadda heysato kadibna qiimeyn isku samee.

**1 = aad u diiddan      2 = diiddan      3 = in yar oggol      4 = oggol      5 = aad u oggol**

1. Khibrad ku leh horumarinta siyaasadda dhulka

**1            2            3            4            5**

2. Fahamsan baahida loo qabo siyaasadda dhulka oo loo dhan yahay

**1            2            3            4            5**

3. Fahamsan sida siyaasadaha dhulka ay u takooraan dadka saboolka ah

**1            2            3            4            5**

4. Xirfado iyo waayoaragnimo ku saabsan maareynta khilaafaadka la xiriira dhulka


**1            2            3            4            5**

5. Khibrad u leh la tacaalidda arrimaha farsamo

**1            2            3            4            5**

6. Aqoon u leh shaqada GLTN

**1            2            3            4            5**



Maxaad rajeyneysaa in aad ka barato tababarkaan aqoon isweydaarsiga? Fadlan si kooban u sharrax.

.....

.....

.....

Sidee ayaad ugu adeegsan laheyd shaqadaada mustaqbalka? Fadlan si kooban u sharrax.

.....

.....

.....



## LIFAAQA 3-AAD. SHAXDA KHIRADDA

### TUSAALAHA ARAGTIDA XIRFADLAHA/SHAXDA KHIRADDA

SHAXDAN WAXA LOO ADEEGSAN KARAA BILOW GAABAN OO DAJINAAYA JAWI XIISO LEH TAAS OO KA-QAYBGALAYAASHA LA IS BARAAYO. LAYLIGANI WUXUU INTA BADAN QAATAA 30-40 DAQIIQO, OO AY KU XIRAN TAHAY TIRADA KA-QAYBGALAYAASHA.

1. Fududeeyuhu wuxuu u baahnaan doonaa sabuurad ama warqado, iyo sidoo kale qalimaan, si uu u diyaariyo shaxdaa.
2. Intaa waxaa u dheer, ka-qaybgale kasta waxaa la siin doonaa qoraalo dhejis ah.
3. Qaybaha shaxda waa in si wadajir ah looga la heshiyo ka-qaybgalayaasha, laakiin fududeeyaha ayaa hore u sii diyaarin kara hage si hawsha loo bilaabo.
4. Ka-qaybgale kasta ayaa kadib laga codsanayaa in u qaato dhowr daqiiqo si uu uga fikiro halka uu ku habboon yahay, marka loo eego khibradiisa.
5. Ka-qaybgalayaasha ayaa kadib lagu casuumayaa inay yimaadaan sabuuradda ama waraaqaha iyo inay dadka is-baraan iyagoo isticmaalaayo dhowr erey, oo qoraalka dhejiska ah ay ku dhejiyaan meesha loogu talagalay ee shaxda.
6. Waxaa jiri kara ka-qaybgalayaal dareemaaya inaysan ku habboonayn ka qayb walba (ama iska caabinaya in 'lagu xiro' ama fikrado qaldan ka qaba. Sidaas darteed, fududeeyuhu wuu ku soo dhoweyn karaa inay warqadooda ku dhejiyaan meel kasta oo sabuuradda oo leh sharraxaad kasta oo ay naftooda la jecel yihiin.
7. Qabanqaabiyayaasha ayaa laga yaabaa inay doonayaan in foomka ay saaraan mid ka mid ah derbiyada qolka tababarka, si loo tixraaco, haddii loo baahdo, inta lagu gudajiro koorsada. Sidookale waa la qori karaa waxaana lagu soo dari karaa warbixinta ugu dambaysa ee koorsada iyadoo ay la socoto taariikh nololeedyada ka-qaybgalayaasha koorsada.

	Qeybta guud ee shaqada				
	Sharciga iyo xuquuqda aadanaha	Maamulka dhulka	Jinsiga	Dhaqaalaha	Cidkale
Tacliinta iyo Cilmi Baarista					
Hay'adaha Aan Dowliga Ahayn (NGO) iyo bulshada					
Waaxda gaarka loo leeyahay (Ganacsatada)					
Ururrada caalamiga ah					
Dowladda					
Cidkale					

## LIFAAQA 4-AAD. SHAQO KOOXEED: MAAREYNTA KHILAAFADKA DAHSOON IYO TAN KA DHALAN KARTA “SIYAASADDA” HANNAANKA

### TILMAAMAHA ABUUR KOOXO 5-8 QOF KA KOOBAN

LAYLIGA WUXUU INTA BADAN QAATAA 60 DAQIIQO, OO AY KU XIRAN TAHAY TIRADA KA-QAYBGALAYAASHA. 30 DAQIIQO OO WADAHADAL AH IYO 30 DAQIIQO OO DIB LOOGA SOO WARBIXINAAYO.

Bixi tusaalooyin la taaban karo oo ku aaddan xiliga aad qayb ka ahayd geedi socodka horumarinta siyaasadda dhulka (ama habab la mid ah) oo ay ahayd in aad la tacaasho khilaafadyada iyo siyaasadda.

1. Maxay ahaayeen arrimaha muhiimka ah?
2. Sideed wax uga qabatay?
3. Maxaa kale ee aad sameyn laheyd?

## LIFAAQA 5-AAD. SHAQO KOOXEED: DOOR-CIYAAR

### TILMAAMAHA QEYBTA 1-AAD: DIYAARGAROW

Mid kasta oo idiin ka mid ah waxaa loo xilsaaray door. Baro doorkaaga:

1. Waa maxay baahiyahaagu?
2. Sidee u helaysaa dhul?
3. Yaa maamula dhulkaaga?
4. Waa kuwee danaha aad ka leedahay siyaasadda dhulka? Sidee baahiyahaaga uga jawaabcelin doonaan?

## QAYBTA 2-AAD: SHAQO KOOXEED

Kooxdaada dhexdeeda, qaab iskaashi ah u sameeya siyaasad dhuleed.

Tallaabada 1-aad: Koox ahaan, ka wada hadla oo ku heshiia 3 mudnaan oo ugu muhiimsan ee loo baahan yahay in siyaasadda dhulka ay wax ka qabato.

Tallaabada 2-aad: Samee sharraxaad gaaban (ugu badnaan 2 illaa iyo 3 sadar) oo sharraxaaya waxa ay siyaasaddu ka sheegi doonto mid kasta oo ka mid arrimaha mudnaanta leh.

Tallaabada 3-aad: Muuji hay'adaha doorka muhiimka ah ku leh hirgelinta waxyaabaha siyaasadda ay bixineyso.

Tallaabada 4-aad: Ku soo noqo kulanka, soo bandhig sharraxaad kooban ee 3 arrimood ee

mudnaanta leh iyo doorka hay'adaha ku hawlan hirgelinta siyaasadda.

Tallaabada 5-aad: ka fikir hawsha oo natiijooyinka kala wadahal kooxaha kale. Maxaa la hagaajin karaa?

05

# DOORARKA

## DOORKA 1-AAD: DUQA MAGAALADA

Waxaan duqamagaalada ahaa labosano. Magaaladeyda, waxaa ka jira horumar dhaqaale oo togan, laakiin shaqo la'aanta dhallinyarada waa mid aad u sareysa oo maalgashiga raasulmaalka ganacsiyada, guryaha, hoteelada iyo xafiisyadu uma fiicna sida laga rabay. Ma haysto miisaaniyad igu filan oo aan ku maalgeliyo adeegyada iyo kaabayaasha dhaqaalaha, taasi oo aniga igu adkeynaysa in aan hubiyo uruurinta qashinka iyo bixinta adeegyada biyaha iyo nadaafadda. Xaafadaha qaar ayaa si wanaagsan u nool, balse qaar kale ayaa aad u liita oo dhibaateysan, gaar ahaan maadama dadku aysan haysanin guryo ku habboon. Intaa waxaa dheer, waxaa jiro muranno badan oo la xiriiira dhulka iyo guri ka saarista khasabka ah oo horseedda dhacdooyin amni. Wax walba hal mar wax kama qaban karno, laakiin muddada aan xilka hayo, waxaan rabaa in aan ugu yaraan xalliyo labo dhibaato oo waaweyn. Geedi socodka siyaasadda dhulka ee hadda la bilaabay waa fursad muhiim ii ah in aan sameeyo isbeddeladan.

## DOORKA 2-AAD: WASIIRKA DHULKA, GURYAHA IYO HAWLAHA GUUD

Waxaa hadda la ii doortay Wasiirka Cusub ee Dhulka, Guryaha iyo Hawlaha Guud ee dowladda federaalka ee Soomaaliya. Kaddib shaqooyin badan oo dowladeed iyo ganacsiyo gudaha Soomaaliya iyo dibedda, tan waxay ii tahay fursad muhiim ah oo aan ku horumariyo waxyaabo badan oo ka jira geyiga Soomaaliyeed. Waxaan woxoogaa aqoon u leeyahay dhulka, guryaha iyo hawlaha guud, waxaan rabaa in aan hirgeliyo siyaasad cusub oo ku saabsan dhulka oo xallin doonto in badan oo dhibaatooyinka hadda aan wajaheyno ah. Maalgashato badan ayaa iila yimaada fikrado xiiso leh oo ku aaddan horumarinta mashaariicda aasaasiga ah ee kaabayaasha dhaqaalaha. Dadka ganacsatada ah ayaa sheegay inay diyaar u yihiin inay maalgashadaan hudheelada iyo xafiisyada waxaana rabaa in aan xaqiijiyo in dhul loo diyaariyo mashaariicda noocaas ah. Waa in aan sidoo kale xaqiijiyo in fullinta ay si dhakhso ah ku dhacdo si dhaqaalaha lagu fullinaayo hawlaha muhiimka ah ay u soo gasho akoonka Wasaaradda. Waxaa sidoo kale jira codsiyo ka imaanaayo gobollada, oo mid kasta u raacaayo sharciyo iyo geedi socod isku mid ah balse aan isu ekayn. Waxaan u baahannahay nidaam si sahlan loo maareyn karo oo qof walbana u fahmi karo. Geedi socodka siyaasadda dhulka ee hadda la bilaabay waa fursad muhiim ii ah si aan u gaaro hadafyadaan.

## DOORKA 3-AAD: HAWWEENAY GANACSATO AH

Waxaan ku dhashay oo aan noloshayda inteeda badan ku noolaa magaaladaan, inkastoo aan dhowr sano ku noolaa qeybaha kale ee dalka intii lagu jiray xilliyadi ugu xumaa ee colaadda. Waxaan ku guuleystay in aan furto ganacsi, waxaan iibiyaa badeeco kala duwan, inta badan raashinka, alaabta guriga, dharka iyo qalabka dhismaha. Ganacsiga ayaa si wanaagsan u socda, waxaan rabaa in aan dhisto guri iyo dukaan. Waxaan sannado badan bixinaayay kiro waxaana lacag badan ku khasariyay kiro iyo guuritaan joogta ah oo aan hadba meel u guuraayay, maadama ay miilkiilayaasha guryaha sii kordhinaayeen lacagta kirada iyadoo aan tixgelinaynin heshiiska aan isla galnay. Runti waxaan ku dhibaatoonayaa sidii aan u heli lahaa dhul aan leeyahay. Dhulki uu aabahay lahaa waxaa la wareegay adeerkay wuxuuna dhahay aniga ayaa iska leh oo qayb ka mid ahna igama siin karo. Waxaan lacag ka bixiyay dhul kale oo halkan ka dhow, laakiin waxaa dhacday in qofka iga iibiyay uusan ahayn miilkiilaha dhabta ah qofkaas na wuxuu ii soo celiyay qayb yar oo ka mid ah lacagti aan bixiyay. Waxaan maqlay in geedi socod siyaasadda dhulka la bilaabay, runtii waxaan rajeynayaa in tan ay xallin doonto dhibaatooyinkan, si aan u helo meel aan si nabad ah ugu nolaado oo ku ganacsado.

## DOORKA 4-AAD: QOFKA GUDAHA KU BARAKACAY (IDP)

Qoyskeyga waxay ka soo jeedaan meel qurux badan oo miyi ah, oo 40 km u jirta magaaladan. Qayb ka mid ah qoyskeyga ayaa weli halkaas ku nool, anigana waxaan halkaas ku noolaa dhowr sano. Waxaan magaaladan imid inta lagu jiray xilligi ugu xumaa ee colaadda. Waxaan isku dayay in aan hal mar ku laabto, laakiin kuma guuleysanin in aan nolosha halkaas ku bilaabo maadama aanan helin shaqo aniga, xaaskayga iyo afarteyda caruur na quudiso. Waxaan magaaladan joogaa ku dhowaad 15 sano marwalbana waxaan helaa shaqo muddo gaaban oo mushaar aad u yar, laakiin bilo qaar ayaa ka fiican kuwa kale. Waxaan ku noola qaybo badan ee magaalada, aniga oo hal meel illaa iyo meel kale u guuraayo. Ma haysto lacago ku filan in aan meelo wanaagsan kiro ku bixiyo, sidaas darteed waa inaan guuro maadama ay magaalada sii ballaranayso dadkuna ay go'aansanayaan inay dhul iibsadaan ayna dhistaan. Dhowr jeer ayaa ogeysiis la'aan la iiga cayriyay meeshi aan ku noolaa, waxaana ku waayay in badan oo ka mid ah lacagihi aan ku maalgeliyay hoygeyga. Mar walbo waa in aan kow ka soo bilaabo. Waxaan jeclaan lahaa in ugu yaraan la ii sheego meesha aan aniga iyo qoyskeyga ku noolaan karno. Haddii la i siiyo dhul yar oo aan ku noolaado, maskaxda ayaa ii degi lahayd, aniga iyo bulshada igu hareeraysan, waxaan heli lahayn meel aan wax ka

bilowno. Waxaan ka soo jeeda dalkan, sanado badan ayaan halkaan joogay, caruurta ayaa noloshooda oo dhan halkaan ku noolaa, waa xaqeena in aan helno meel aan si nabad ah ugu noolaanno.

### DOORKA 5-AAD: BEERALEY

Waxaan ku noolahay meel u dhow webiga, 40 km magaalada ka baxsan. Bulshadeyda ayaa jiiilal badan beeraley ahaa welina nolosheena ayaa ku tiirsan inkastoo, mararka qaar, qaar naga mid ah ay shaqooyin ka helaan magaalada. Dalaga ayaa si wanaagsan u baxo waxaana ka soo baxa dakhli fiican haddii aysan jirin abaaro ama daad oo soo laablaabta. Labo sano ka hor, waxaa jirtay abaar dalagu na aad buu u yaraaday; daaq la'aan awgeed, xoola dhaqatada qaar ayaa ka soo gudbay webiga iyaga oo soo maray dhulkeena. Lo'da iyo riyaha ayaa cunay dalageena intiisa badan labo maalin gudahoodna waxay haleeyeen shaqadii aan bilooyin ku qabannay. Xoola dhaqatada ayaa sheegay in daaqa iyo biyaha ay xaq u leeyihiin. Aad ayaan u xanaaqnay. Qoysaska kale ayaa isla dhibaataadaan wajahayay waxaana dagaal wayn lala galay xoola dhaqatada. Dad ayaa la dilay, ugu dambeyntii odeyaasha ayaa xaliyay arrinta, laakiin sanadkii xigay ayay markale dhacday. Mid ka mid ah ehellada xoola dhaqatada ayaa sheegay in aanan ka hor istaagi karin, maadaama aanan haysanin caddeyn muujinaysa in aan dhulka leenahay. Sannadkan, aniga iyo qoyskeyga ayaa doonayna in aan si wanaagsan u ilaalinno beerteena, deyr ayaan ku wareejinnay, haddii loo baahda na, xoog ayaan ku difaacaynaa.

### DOORKA 6-AAD: ODEY DHAQAMEED

Waxaan ahay ganacsade iyo sidookale odey dhaqameed, mararka qaar waxaan hay'ado kala duwan ka qabtaa shaqada xafiiska taasina aad ayay ii mashquulisaa

waxayna i siisaa waajibaad fara badan. Waqti badan ayaan ku qaataa xallinta khilaafaadka ka dhex dhaca xubnaha bulshadeena ama u dhexeeya bulshooyinka kale. Tani waa qayb aad muhiim u ah oo ka mid ah nolosheyda waxaana ku qabtaa sharaf iyo kalsooni. Hasa ahaatee, mararka qaar, waa wax laga xumaado in laguugu yeero in aad xalliso dhibaatooyin ay ka dambeeyeen dad kale oo aan kula tashanin ka hor inta aysan go'aan qaadanin. Tusaale ahaan, mar, waxaa jiray khilaaf dhex maray labo walaalo ah oo ku aaddan milkiyadda dhul wayn oo ku yaalo meel magaalada ka baxsan (duleedkeeda). Mid ayaa dalka dibeddiisa ku maqnaa midka kalena dhulkii buu ka shaqeyay maadama uu mooday inay ku wanaagsan tahay in laga kireeyo Dadka Gudaha Ku Barakacay (IDPs). Midkii kale markii uu soo laabtay wuxuu rabay

kalabar dhulkaasi, wuxuuna diiday in uu bixiyo kharashkii ku baxay horumarka uu walaalkiis sameeyay wuxuuna rabay in uu dhulka ku soo celiyo sidiisi hore. Maxakamad ayuu tagay wuxuuna bixiyay lacag faro badan illaa ay maxakamaddii gaartay xukun balse xukunkii maxakamadda lama fullin karayn. Khilaafka labadaas u dhexeeyay ayaa noqday mid aad u dhib badan, oo ay Dadka Gudaha Ku Barakacay (IDPs) sidoo kale dareemeen maadama loogu hanjabay in xoog looga saari doono oo xitaa la toogan doono. Waxaan aniga iyo odeyaasha kale ku guulaysannay in aan xallino khilaafka, balse waxaan jeclaan lahaa in la helo hab ka wanaagsan oo loola tacaalo arrimaha noocaas ah. Waxaan maqlay inay jiri doonto siyaasad cusub ee dhulka waxaana hayaa fikrado badan oo waxtar leh oo ku saabsan sida looga hortagi karo khilaafaadka dhulalka la xiriira looguna xallin karo qaab wax ku ool ah.

## LIFAAQA 6-AAD. QORSHE HAWLEED

Qorshe hawleed ay u badan tahay in la sameeyo dhamaadka koorsada ka hor qiimeynta ugu dambeysa, waxay ka kooban tahay shaqo shakhsiyadeed iyo mid kooxeed labadaba. Kulankan ayaa sida caadiga ah qaato 2 saacadood, oo ay ku xiran tahay tirada kooxda.

Ujeedooyinka kalfadhiga ayaa ah in ka-qaybgale kasta loo ogolaado in uu:

1. Ka fikiro waxyaabaha lagu bartay maalmihii ugu horeeyay ee koorsada;
2. Ka fikiro tillaaboyinka mustaqbalka ee la qaadi doono iyo sida loogu dhaqmi doono marka laga hadlaayo aqoonta cusub ee uu ka helay marka uu ku laabto goobtiisa/goobteeda shaqada;
3. Is dhexgal la sameeyo asxaabta si loo suuragaliyo iskaashi dabagal oo heerqaran ah.

### Qorshaha kalfadhiga

Waqtiga	Waxqabadka kalfadhiga
10-20 daqiido	Hagid ku aaddan qorsheynta hawlaha: horudhac gaaban oo ku saabsan qorshe hawleedka (sababta loogu arko inay muhiim tahay) iyo kalfadhiga.
10 daqiigo	Qorshe hawleed shakhsiyeed: Kalfadhi hoosaadkan wuxuu ka koobnaan doonaa akhrinta shakhsiyeed ee casharka la siiyay maalmihii ugu horeeyay ee koorsada iyo tixgelinta sida ka-qaybgalaha, uu awooddiisa/ awooddeeda shakhsiyadeed, ay u awoodi doonaan inay adeegsadaan cilmiga iyo xirfadaha cusub ee koorsada marka u dib ugu laabto/ laabato shaqada. Qoraal warbixineed ayaa la bixin doonaa kaasi oo uu ka-qaybgale kastaa buuxin doono, si loogu caawiyo inay dhaliyaan fikrado ku aaddan tan.
60 daqiigo	Qorshe hawleed kooxeed: kalfadhi hoosaadkan wuxuu ka koobnaan doonaa saddex tillaabo:  Falanqeyta oo ku heshiia 3-da arrimood ee mudnaanta leh oo ay tahay in siyaasadda dhulka ay wax ka qabato.  Samee sharraxaad gaaban (ugu badnaan 2 ama 3 sadar) oo faahfaahinaaya waxyaabaha ay siyaasadda ka sheegi doonto mid kasta oo ka mid ah arrimahaan mudnaanta leh.  Muuji hay'adaha doorarka muhiimka ah ka ciyaara sidii loo fullin lahaa  waxyaabaha siyaasaddan ay bixiso.
10 daqiigo koox kasta + 10 daqiigo kulanka	Dib ugu soo warbixi shirarka, oo ay ku jiraan 3-da arrimood ee mudnaanta leh, faahfaahin gaaban, iyo doorarka hay'adaha. Ka fikir hawsha.



## MOODEL LOOGU TALAGALAY QORSHE HAWLEED SHAKHSIYEED/WADDAN

Magacaaga iyo ururkaaga /taariikhdaada xirfadeed	
Fikrad la hirgeliyo	
Duruufaha gudaha: dhibaatooyinka/ carqaladaha iyo awoodaha/fursadaha	
Duruufaha dibedda: Fursadaha iyo Khataraha	
Yaa loo baahan yahay in uu ku lug yeesho?	
Kheyraadkee loo baahan yahay?	
Sidee u soo bandhigi doontaa fikradaan?	
Goormaad bilaabi doontaa?	

## LIFAAQA 7-AAD. FOOMKA QIIMEYNTA UGU DAMBEYSA

### ASTAANTA(ASTAAMAHA) ABAABULAYAASHA /KAFALAQAADAYAASHA TABABARKA

QIIMEYN XOG-WAREYSI  
< SIDA LOO SAMEEYO SIYAASAD DHUL LOO DHAN YAHAY >  
TAARIKHDA, GOOBTA (MAGAALO IYO WADDAN)

1= aad u diidan

2= diidan

3= in yar oggol

4= oggol

5= aad u oggol

#### A. UJEEDDOOYINKA IYO JADWALKA TABABARKA

1. Si cad baan u fahmay ujeeddooyinka tababarka.

1            2            3            4            5

2. Ujeeddooyinka tababarka ee la sheegay ayaa si buuxda loo gaadhay.

1            2            3            4            5

#### B. XOGTA IYO WADAHADALKA

3. Xogohu waxay ahaayeen kuwa wacyigelin ah oo dhiirigeliyay fikirkeyga.

1            2            3            4            5

4. Isdhexgalka iyo wadahadallada ayaa kordhiyay aqoonteyda iyo fahamkeyga.

1            2            3            4            5

5. Tababarku wuxuu ii ahaa dhiirigelin joogta ah, xiiso ii leh oo i khuseeya.

1            2            3            4            5

6. Barnaamijka tababarka waxaa loo qaabeeyay si macquul ah.

1            2            3            4            5

#### C. SAAMEYNTA MUUQATA

1. Aqoonta iyo fikradaha laga soo qaatay tababarkan waa kuwa habboon kuna filan in laga hawlgeliyo horumarinta siyaasad dhul oo loo dhan yahay oo laga sameeyo geyiga Soomaaliyeed.

1            2            3            4            5

2. Guud ahaan, aad ayaan ugu qanacsanahay tababarkan.

1            2            3            4            5

3. Marka aan ku laabto hay'adayda, waxaan asxaabteyda iyo daneeyayaasha kale ku wargelin doonaa tababarkan.

1            2            3            4            5



Waa maxay qaybaha koorsada ee aad ka heshay?

.....

.....

.....

.....

.....

Sidee ugu talagashay in aad ku dabaqdo wixii aad soo baratay intii koorsada u socday?

.....

.....

.....

.....

.....

Hawlo dabagal oo nooc ee ah ayaad jeclaan laheyd in aad aragto?

.....

.....

.....

.....

.....

Faallooyinka iyo Tallooyinka kale:

.....

.....

.....

.....

.....

Waad ku mahadsantahay ka-qaybgalkaaga!

## LIFAAQA 8-AAD. BOGAG

### TIXRAACYADA

African Union (2010) *Policy framework for pastoralism in Africa: securing, protecting and improving the lives, livelihoods and rights of pastoralist communities*, Addis Ababa.

Bagayoko, N., Hutchful E. and Luckham R. (2016) 'Hybrid Security Governance in Africa: Rethinking the Foundations of Security, Justice and Legitimate Public Authority', *Conflict, Security & Development* 16, no.1: 1-32.

Besteman, C. and Cassanelli L. (1996) *The Struggle for Land in Southern Somalia: The War Behind the War*, HAAM Associates, London.

Besteman, C. and Cassanelli L. (2000) *The Struggle for Land in Southern Somalia: The War Behind the War*, HAAM Associates, London, revised edition.

Bradbury, M. (1993) *Development in Conflict: Experiences of ActionAid in Somalia*, Responding to Conflict Unit, Woodbrooke College and ActionAid.

Burman, J., Bowden A. and Gole A. (2014) *Land Tenure in Somalia: A Potential Foundation for Security and Prosperity*, SHURAAKO, <https://shuraako.org/publications/land-tenure-somalia-potential-foundation-security-and-prosperity>, last accessed 4 March 2020.

Cassanelli, L.V. (1982) *The Shaping of Somali Society*, University of Pennsylvania Press, Philadelphia.

Clos R. (2011) Chapter: Alshabab, part of the solution to the problems faced by Somalia?, in *Somalia: creating space for fresh approaches to peace building*, Life and Peace Institute, Uppsala.

Compagnon, D. (1990) 'The Somali opposition fronts: some comments and questions', *Horn of Africa* 13, no. 1-2. Danish Demining Group (DDG) (2017) *Dadaab Returnee Conflict Assessment*, DDG and DFID, Nairobi.

Deherez, D. (2009) *The Scarcity of Land in Somalia: Natural Resources and their Role in the Somali Conflict*, Occasional Paper III, BONN International Centre for Conversion (BICC), Bonn.

Duffield, M. (1990) *War and Famine in Africa*, Oxfam (UK/I), Oxford.

Du Plessis J., Augustinus C., Barry M., Lemmen C. and Royston L. (2016) *The Continuum of Land Rights Approach to Tenure Security: Consolidating Advances in Theory and Practice*, Proceedings of the 2016 World Bank Conference on Land and Poverty, 14-18 March 2016.

Durand-Lasserve, A. and Sarod H. (2007) *The Formalization of urban land tenure in developing countries*, paper for World Bank Urban Research Symposium, 14 April 2007, <http://siteresources.worldbank.org/INTURBANDEVELOPMENT/>

Resources/336387-1269364687916/6892589-1269394475210/durand\_lasserve.pdf, last accessed 4 March 2020. EC/IUCN (1993) *Environmental Synopsis of Somalia*, EC, Brussels and IUCN, Gland Switzerland.

Economic Commission for Africa (ECA) (2017) *New Fringe Pastoralism: Conflict and Insecurity and Development in the Horn of Africa and the Sahel*, ECA, Addis Ababa.

FAO(2006)*EnvironmentalStudyofDegradationintheSoolPlateauandGebiValley,SANAAGRegionofNorthernSomalia*; FAO, Rome.

FIG/UNCHS (1998) *Informal Settlements, Security of Tenure, Urban Land Management and Local Governance: Experience in implementing the Habitat Agenda*, Draft Report of the Durban Conference, August 1997.

- Fisher, S. (1993) *Mediation and Training Agencies*, unpublished paper, Oxfam (UK/I), Oxford.
- Gundel, J. (2006): *The Predicament of the Oday: The Role of Traditional Structures in Security, Rights, Law, and Development in Somalia*, Danish Refugee Council, Nairobi.
- Helander, B. (2003) Chapter: *The Huber in the Land of Plenty: Land, labour and Vulnerability Among a Southern Somali Clan*, in *The Struggle for Land in Southern Somalia: The War Behind the War*, Besteman, C. and Cassanelli L., revised edition, HAAM Associates, London.
- Hoben, A. (1988) Chapter: *The Political Economy of Land Tenure in Somalia*, in *Land and Society in Contemporary Africa*, edited by Richard Downs and Stephen Reyna, University Press of New England, Hanover.
- Jubaland, State of (n.d.) *The Provisional Constitution of Jubaland State of Somalia*, The Jubaland State of Somalia; Government of Jubaland, Kismayo.
- JRIA (2016) *A report on the profiles Internally Displaced Persons living in camps of Kismayo*, Jubaland Refugee and Internally Displaced Person's Agency, Kismayo.
- Jubaland Baseline Study (2016) *Qualitative Research on Political, Socio-economic, Security in Jubaland*, Kismayo.
- Lederach, J.P. (1989) *NGOs and Peacemaking: A Prospect for the Horn*, Horn of Africa Project, Institute of Peace and Conflict Studies, Conrad Grebel College, Ontario.
- Lewis, I.M. (1961) *A Pastoral Democracy: A Study of Pastoralism and Politics among the Northern Somali of the Horn of Africa*, Oxford University Press, Oxford.
- Little, P.D. (2003) *Somalia: Economy without State*, The International African Institute, London.
- Menkhaus, K. (1993) 'Foreign Assistance in the Lower Jubba Valley: The Past Record', UNOSOM Lower Jubba Strategy Briefing Paper #3.
- Menkhaus, K. (2000) 'Somalia: A Situation Analysis', UNHCR WriteNet Paper, no. 7: 4-5.
- Menkhaus, K. and K Craven (2000) Chapter: *Alienation and the Imposition of State Farms in the Lower Jubba Valley*, in *The Struggle for Land in Southern Somalia: The War Behind the War*, Besteman, C. and Cassanelli L., revised edition, HAAM Associates, London.
- Menkhaus, K (2003) *Somalia: A Situation Analysis and Trend Assessment*, UNHCR, Department of International Protection.
- Menkhaus, K. (2003) 'State Collapse in Somalia: Second Thoughts', *Review of African Political Economy*, no. 97: 405- 422.
- Merryman, J. (2000) Chapter: *The Economy of Geedo Region and the Rise of Smallholder Irrigation in The Struggle for Land in Southern Somalia: The War Behind the War*, Besteman, C. and Cassanelli L., revised edition, HAAM Associates, London.
- Norton, G. (2008) *Land, Property and Housing in Somalia*, UN-Habitat, Norwegian Refugee Council and UNHCR; Nairobi.
- Payne, G. (1997) *Urban Land Tenure and Property Rights in Developing Countries*, ZED, London.
- PDRC (2003): *Somali Customary Law and Traditional Economy: Cross Sectional, Pastoral, Frankincense and Marine Norms*, Puntland Development Research Centre, Garowe, Puntland, Somalia.
- Petersen, S. (2000) *Me Against My Brother. At War in Somalia, Sudan and Rwanda*, Routledge, New York. REACH

(2016) Kismayo IDP Settlement Assessment, December 2016, REACH, Geneva.

ReDSS (2016) Local Integration Focus: Lower Juba Region. Durable solutions framework review of existing data and assessments to identify gaps and opportunities to inform (re)integration planning and programming for displacement affected communities, Danish Refugee Council, Norwegian Refugee Council and ReDSS, Nairobi.

Reno, W. (2003) 'Somalia and Survival in the Shadow of the Global Economy', QEH Working Paper Series, no. 100, Queen Elizabeth House, University of Oxford.

Rift Valley Institute (2017) Land Matters in Mogadishu. Settlement, ownership and displacement in a contested city, Rift Valley Institute, Nairobi.

Roseveare, N. (1993) 'Demobilisation: Post-Conflict Issues and Work', An Oxfam Review, Unpublished Paper, Oxfam (UK/I), Oxford.

Saferworld (2016) Forging Jubaland: Community perspectives on federalism, governance and reconciliation, Saferworld, London.

Samatar, Said S. (1991) Somalia: A Nation in Turmoil, Minority Rights Group, London. Somalia, Federal Government of (2016) National Development Plan, 2017-2019.

Somalia Shelter Cluster (2016) Kismayo Mapping Exercise, May 2016.

Third World Institute (1992) Third World Guide (1991/92), Instituto del Tercer Mundo, Montevideo.

UN-Habitat (2015) Harmonization of the Legal Systems Resolving Land Disputes in Somaliland and Puntland: Report and Recommendations, UN-Habitat, Nairobi.

UN-Habitat/Global Land Tool Network (2012) Handling Land: Innovative Tools for Land Governance and Secure Tenure, UN-Habitat, Nairobi.

UN-Habitat/Global Land Tool Network (2014) The GLTN Capacity Development Strategy, UN-Habitat, Nairobi. UN-Habitat, Global Land Tool Network (2016) Learning for Land Tool Development and Implementation A Good Practice Guide, UN-Habitat, Nairobi.

UN-Habitat (2003) Handbook on Best Practices, Security of Tenure and Access to Land: Implementation of the Habitat Agenda, UN-Habitat, Nairobi.

UN-Habitat (2012) Manual Training Needs Assessment and Training Outcome Evaluation In an Urban Context, UN-Habitat, Nairobi.

UN-Habitat/IOM (2017) Kismayo Urban Profile. Working Paper and Spatial Analyses for Urban Planning Consultations and Durable Solutions for Displacement Crises, UN-Habitat, Nairobi.

UN-Habitat (2018) Women and Land in the Muslim World: Pathways to increase access to land for the realization of development, peace and human rights, UNHabitat, GLTN, AUS, UTI and UEL, Nairobi.

United Nations Environment Programme (UNEP) (2005) *State of the environment in Somalia: a desk study*, <https://www.unenvironment.org/resources/report/state-environment-somalia-desk-study>, last accessed 4 March 2017.

UNHCR (2016) Weekly Update: Voluntary Repatriation of Somali Refugees from Kenya, 22 September 2016.

World Bank (2011) World Development Report 2011. Conflict, Security and Development, The World Bank, Washington DC.

## DAABACAADDAAN

Buuggaan waxaa loogu talo galay in loo isticmaalo koorsada tababarka shaqaalaha dowladda Soomaaliya iyo howlwadeennada arrimaha maareynta dhulka si loo xoojiyo awooddooda si ay u horumariyaan, u hirgeliyaan una ilaaliyaan lahaanshaha dhulka iyo siyaasadda loo dhan yahay ee dhulka. Koorsadan tababarku waxay muhiim u tahay howlwadeennada arrimaha dhulka si aysan u fahmin oo keliya ahmiyadda ay leedahay u-doodidda siyaasadaha dhulka ee loo dhan yahay, laakiin laga dhigo kuwo aqoon u leh geeddi-socodka oo dhan.

UN-Habitat iyo Global Land Tool Network ayaa soo saaray koorsadan tababarka ah iyagoo ka jawaabaya baahida sii kordheysa ee aqoonta iyo kartida dhanka horumarinta siyaasadda dhulka.

Nambarka HS: HS/001/21SO

UNITED NATIONS HUMAN SETTLEMENTS PROGRAMME  
UN-Habitat  
P.O. 30030, Nairobi 00100, Kenya  
Tel: +254 20 76 23120  
Fax: +254 20 762 4266  
Website: [www.unhabitat.org](http://www.unhabitat.org)

For more information please contact us:  
GLTN Secretariat  
Facilitated by UN-Habitat  
P.O. 30030, Nairobi 00100, Kenya  
Tel: +254 20 76 5199  
Fax: +254 20 762 4256  
E-mail: [gltn@unhabitat.org](mailto:gltn@unhabitat.org)

[www.gltn.net](http://www.gltn.net)

**UN HABITAT**  
FOR A BETTER URBAN FUTURE

